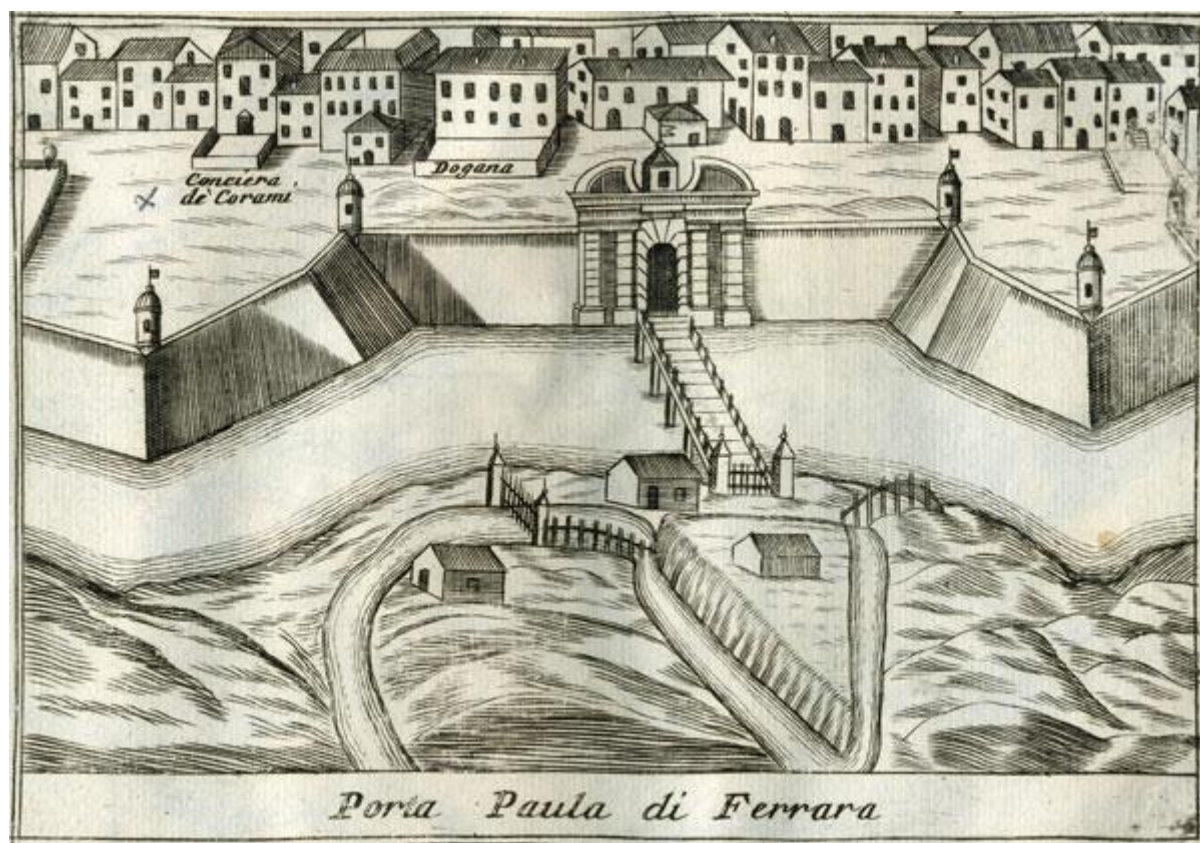


RELAZIONE
E BILANCIO
CONSUNTIVO
2013

1 gennaio - 31 dicembre 2013



Indice

	pagina
Elenco componenti Consiglio di Amministrazione e Collegio dei Sindaci Revisori	3
Elenco componenti Organo di Indirizzo con Enti Designanti	5
Elenco alfabetico dei Soci	7
Elenco dei Soci per anno di nomina.....	10
Relazione sulla gestione esercizio 2013.....	15
Bilancio di missione	18
Relazione sulla gestione economico – finanziaria.....	35
Schemi bilancio esercizio 2013 e nota integrativa	41
Allegati al bilancio esercizio 2013.....	89
Relazione del Collegio dei Sindaci Revisori.....	97

ELENCO COMPONENTI

**CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE**

E

**COLLEGIO
DEI SINDACI REVISORI**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

COGNOME		NOME	CARICA	NOMINA
PUGLIOLI	Dott.	PIERO	<i>PRESIDENTE</i>	20/05/2010
SCARAMAGLI	Dott.	PIER CARLO	<i>VICE PRESIDENTE</i>	20/05/2010
BONORA	Rag.	ROBERTO	<i>CONSIGLIERE</i>	02/12/2009
BORGATTI	Avv.	VITTORIO	<i>CONSIGLIERE</i>	17/12/2012
CAZZOLA	Prof.	FRANCO	<i>CONSIGLIERE</i>	29/10/2013
GHERARDI	Agr.	NICOLA	<i>CONSIGLIERE</i>	21/10/2010
MAIARELLI	Ing.	RICCARDO	<i>CONSIGLIERE</i>	23/03/2010
MAZZANTI	Avv.	MASSIMO	<i>CONSIGLIERE</i>	23/02/2012
ZANARDI	Dott.ssa	FRANCESCA	<i>CONSIGLIERE ANZIANO</i>	02/12/2009

COLLEGIO DEI SINDACI REVISORI

COGNOME		NOME	CARICA	NOMINA
CHIESA	Dott.	TULLIO	<i>PRESIDENTE COLLEGIO</i>	29/10/2013
MADONNA	Prof.	SALVATORE	<i>SINDACO EFFETTIVO</i>	29/10/2013
RADDI	Dott.	STEFANO	<i>SINDACO EFFETTIVO</i>	21/10/2010

SEGRETARIO GENERALE

				NOMINA
REGGIO	Avv.	GUIDO	<i>SEGRETARIO GENERALE</i>	01/07/2000

**ELENCO COMPONENTI
ORGANO DI INDIRIZZO
CON ENTI DESIGNANTI**

Componente Organo di Indirizzo	Ente designante	Nomina
1. BENINI Dott. Andrea	Lega Coop	30/10/2011
2. BORNAZZINI Dott. Cesare	Comuni di Codigoro, Comacchio, Copparo e Goro	30/10/2011
3. BRUNI Cav. Paolo	Assemblea dei Soci	30/10/2011
4. CAVALLINI Geom. Alberto	Assemblea dei Soci	30/10/2011
5. CHIAVIERI Sig. Renato	Assemblea dei Soci	30/10/2011
6. CIRELLI Sig. Paolo	Presidente Confartigianato Provinciale di Ferrara	30/10/2011
7. CONTATO Dott. Edgardo	Comune di Ferrara	30/10/2011
8. CRISTOFORI Dott. Francesco	Assemblea dei Soci	12/06/2012
9. CROSARA Sig. Roberto	Assemblea dei Soci	12/06/2012
10. DALLE VACCHE Dott. Franco	Consorzio di Bonifica Pianura di Ferrara	30/10/2011
11. DI LASCIO Dott. Bruno	Ordini Professionali	20/03/2012
12. FARINA Arch. Diego	Ordini Professionali	02/08/2012
13. FINESSI Agr. Leonardo	Presidente Unione Provinciale degli Agricoltori / Confagricoltura Ferrara	08/11/2010
14. FINZI CONTINI Sig. Paolo	Assemblea dei Soci	22/10/2010
15. GALLOTTA Sig. Bernardino	Presidente Prov.le di Ferrara della Confederazione Italiana Agricoltori congiuntamente al Presidente Unindustria Ferrara	30/10/2011
16. GRANDINI Mons. Antonio	Curia Arcivescovile	30/10/2011
17. GUIDI P.A. Giuliano	Assemblea dei Soci	30/10/2011
18. LIBONI Prof. Alberto	Università degli Studi di Ferrara	30/10/2011
19. LODI Rag.ra Cinza	Assemblea dei Soci	22/10/2010
20. MAGNI Sig. Renzo	Assemblea dei Soci	30/10/2011
21. MALACARNE Arch. Andrea	Associazioni Culturali: Accademia delle Scienze, Deputazione Ferrarese di Storia Patria, Ferrariae Decus, Italia Nostra Sez. Ferrara	21/04/2009
22. MILESI GUASONI Sig. M. Luisa	Assemblea dei Soci	30/10/2011
23. MINGOZZI Ing. Claudio	Assemblea dei Soci	22/10/2010
24. MUZI Prof. Fabio	Amministrazione Provinciale di Ferrara	30/10/2011
25. NORI ZUFFELLATO Sig.ra Vittorina	Assemblea dei Soci	30/10/2011
26. OSTI Sig. Alessandro	Presidente Confesercenti Provinciale di Ferrara	30/10/2011
27. PADOVANI Sig. Romeo	Assemblea dei Soci	30/10/2011
28. PARAMUCCHI Rag. Paolo	Comune di Ferrara	30/10/2011
29. PEDRONI Dott.ssa Paola	Assemblea	29/10/2013
30. PINCA Sig. Mario	Comuni di Argenta, Bondeno, Cento e Portomaggiore	21/02/2012
31. POLIZZI Avv. Giovanni	Assemblea dei Soci	07/05/2013
32. RAVALLI Ing. Giuseppe	Assemblea dei Soci	30/10/2011
33. RICCI Sig. Giacomo	Presidente Unione degli Industriali /Unindustria Ferrara	24/02/2010
34. RUBINI Prof.ssa Lauretta	Amministrazione Provinciale di Ferrara	30/10/2011
35. RUBINI Sig. Michele	Presidente Federazione Prov.le Coltivatori Diretti Ferrara	30/10/2011
36. SALETTI Sig. Roberto	Assemblea dei Soci	30/10/2011
37. SANTINI Sig. Leopoldo	Assemblea dei Soci	03/12/2009
38. SETTE Prof. Vincenzo	Presidente Confcooperative – Unione Provinciale di Ferrara	24/05/2009
39. SICONOLFI Prof. Paolo	Assemblea dei Soci	17/12/2012
40. TAGLIANI Dott.ssa Irene	Presidente Provinciale di Ferrara Confederazione Nazionale dell'Artigianato e della Piccola Impresa	29/12/2009
41. TELLARINI Dott. Carlo	Assemblea dei Soci	07/05/2013
42. URBAN Dott. Davide	Presidente Ascom Confcommercio Ferrara	29/07/2013
43. VARESE Prof. Ranieri	Associazioni Culturali: Accademia delle Scienze, Deputazione Ferrarese di Storia Patria, Ferrariae Decus, Italia Nostra Sez. Ferrara	30/10/2011
44. VERTUANI Dott. Alberto	Assemblea dei Soci	30/10/2011
45. VEZZANI Avv. Luigi	Assemblea dei Soci	23/09/2011
46. VIGANELLI Ing. Claudio	Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Ferrara	30/10/2011
47. VOLPIN Sig. Riccardo	Assemblea dei Soci	30/10/2011
48. ZANARDI Rag. Enzo	Assemblea dei Soci	21/05/2010
49. ZANIRATO Sig. Massimo	Segretari Generali Provinciali di CGIL, CISL, UIL	30/10/2011
50. ZANZI Dott. Carlo	Assemblea dei Soci	30/10/2011

**ELENCO ALFABETICO
DEI SOCI**

Elenco alfabetico dei Soci

- | | | |
|------|----------------------------------|---|
| 1. | ALBERGHINI SIG. ANTONIO | |
| 2. | ALBERTI DOTT. ALFREDO | |
| 3. | AMBROSONE SIG. SERGIO | |
| 4. | ANSELMI AVV. GIORGIO | |
| 5. | ARGENTINI DOTT. LUIGI | |
| 6. | ARTIOLI M° ANGELO | |
| 7. | ARTIOLI DOTT. TIZIANO | |
| 8. | BALDISSEROTTO AVV. ENRICO | |
| 9. | BARBIERI SIG. GIULIO GIUSEPPE | |
| 10. | BARBIERI SIG. NICOLA | |
| 11. | BARZETTI DOTT. ANDREA | |
| 12. | BASSI ARCH. CARLO | |
| 13. | BELLETTATO SIG. ETTORE | |
| 14. | BELVEDERI AVV. LUIGI | |
| 15. | BENASCIUTTI SIG. PAOLO | |
| 16. | BENETTI SIG. ANDREA | |
| 17. | BERGAMI SIG. ALBANO | |
| 18. | BERTELLI DOTT. MARCELLO | |
| 19. | BERZONI RAG. TERZO | |
| 20. | BIANCHI SIG. MARINO | |
| 21. | BIGHINATI PROF.SSA DALIA | |
| 22. | BIGNOZZI ZABINI SIG.RA FIORENZA | |
| 23. | BOARI AVV. GIORGIO | |
| 24. | BOLOGNESI AVV. DARIO | |
| 25. | BOLOGNESI DOTT. EUGENIO | |
| 26. | BOLOGNESI DOTT. PAOLO | |
| 27. | BONORA DOTT. PIER LUIGI | |
| 28. | <i>BONORA RAG. ROBERTO</i> | * |
| 29. | BOREA PROF. PIER ANDREA | |
| 30. | BORGATTI AVV. VITTORIO | * |
| 31. | BORSETTI SIG. CESARE | |
| 32. | BREVEGLIERI SIG. GABRIELE | |
| 33. | BROGLI SIG. GILBERTO | |
| 34. | BRUNI GR. UFF. NINO | |
| 35. | <i>BRUNI CAV. PAOLO</i> | * |
| 36. | BUZZONI DOTT. ANDREA | |
| 37. | CAMERANI COMM. ANTONIO | |
| 38. | CANETTO GEOM. ANTONIO | |
| 39. | CAPATTI P.I. ALEANDRO | |
| 40. | CAPATTI ING. SERGIO CESARE | |
| 41. | CAPPELLARI DOTT. MARCO | |
| 42. | CAVALLARI DOTT. ENZO | |
| 43. | CAVALLARI AVV. SERGIO | |
| 44. | CAVALLARI DOTT.SSA SILVIA | |
| 45. | CAVALLINI GEOM. ALBERTO | * |
| 46. | CAVOLESI ING. MASSIMO | |
| 47. | CAZZOLA PROF. FRANCO | * |
| 48. | CERESA GEOM. ANGELO | |
| 49. | CHIESA DOTT. TULLIO | * |
| 50. | COLOMBARINI SIG. FRANCESCO | |
| 51. | CORNELIO DOTT.SSA CATERINA | |
| 52. | COSTATO PROF. AVV. LUIGI | |
| 53. | CRISTOFORI DOTT. FRANCESCO | * |
| 54. | CRISTOFORI ON. NINO | |
| 55. | CROSARA SIG. ROBERTO | * |
| 56. | DALLA CASA M° LUCIANO | |
| 57. | DALLE VACCHE DOTT. FRANCO | * |
| 58. | DAL PIAZ PROF. PIETRO | |
| 59. | DI MUNNO SIG. ANTONIO | |
| 60. | FAVA DOTT. GIANNI | |
| 61. | FAVA DOTT. RICCARDO | |
| 62. | FELLONI SIG.RA ANNA LISA | |
| 63. | FELLONI RAG. GIULIO | |
| 64. | FERRARI SIG. PAOLO | |
| 65. | FERRI SIG.RA GISELLA | |
| 66. | FINESSI DOTT. SISTO | |
| 67. | FINZI CONTINI SIG. PAOLO | * |
| 68. | FRIGHI BARILLARI SIG.RA GIULIANA | |
| 69. | GAMBERINI RAG. AMEDEO | |
| 70. | GHINELLI PROF. FLORIO | |
| 71. | GIBELLI RAG. GRAZIANO | |
| 72. | GIOVANNINI SIG.RA BIANCA MARIA | |
| 73. | GOVONI GEOM. PAOLO | |
| 74. | GUGLIELMINI SIG. ALESSANDRO | |
| 75. | GUIDI P.A. GIULIANO | * |
| 76. | GUIDI DOTT. MARIO | |
| 77. | GUIZZARDI DOTT. GIANNI | |
| 78. | GULINELLI DOTT.SSA ALESSANDRA | |
| 79. | GULINELLI CAV. LUIGI | |
| 80. | GUZZINATI AVV. ROMANO | |
| 81. | GUZZINATI AVV. VANNI | |
| 82. | INDELLI AVV. PAOLO OGGERO | |
| 83. | LAZZARI DOTT. PAOLO | |
| 84. | LENZERINI DOTT. GIOVANNI | |
| 85. | MAGNANI DOTT. ALBERTO | |
| 86. | MAGNI SIG. RENZO | * |
| 87. | MAIARELLI DOTT. MASSIMO | |
| 88. | MAIARELLI ING. RICCARDO | * |
| 89. | MALACARNE PROF. PAOLO | |
| 90. | MALAGODI PROF. PAOLO | |
| 91. | MANFREDINI GEOM. TIZIANO | |
| 92. | MANSERVISI DOTT. CARLO | |
| 93. | MANTOVANI AVV. FRANCO | |
| 94. | MANTOVANI DOTT. GIANLUCA | |
| 95. | MANUZZI DOTT. ENNIO | |
| 96. | MARCHETTI DOTT. MASSIMO | |
| 97. | MARI DOTT. ALESSANDRO | |
| 98. | MASCELLANI ING. ROBERTO | |
| 99. | MAZZANTI AVV. MASSIMO | * |
| 100. | MAZZONI DOTT. MARIO | |
| 101. | MELLONI SIG. BRUNO | |
| 102. | MERLI RAG. CORRADINO | |
| 103. | MERLI ING. MICHELE | |
| 104. | MEZZOGORI DOTT. PAOLO | |
| 105. | MILESI GUASONI SIG.RA M.LUISA | * |
| 106. | MINGOZZI ING. CLAUDIO | * |
| 107. | MONTAGNESE SIG. FRANCESCO | |
| 108. | MONTANARI SIG. GUIDO | |
| 109. | MONTELEONE DOTT. CATALDO | |
| 110. | MONTI PROF.SSA ROBERTA | |
| 111. | MORSIANI PROF. MARIO | |

112. MURARO DOTT. DOMENICO
 113. NANNI DOTT. TEODORICO
 114. NATALI GEOM. LUCA
 115. NORI ZUFFELLATO SIG.RA VITTORINA *
 116. ORI SIG.RA CINZIA
 117. ORLANDI ING. GIANFRANCO
 118. ORPELLI SIG. ALVARO
 119. *PADOVANI SIG. ROMEO* *
 120. *PARAMUCCHI RAG. PAOLO* *
 121. PEDRONI DOTT.SSA PAOLA *
 122. PELLEGRINI SIG.RA GIOVANNA
 123. PIERINI ING. LUCA
 124. PISTOCCHI DOTT.SSA MARIA TERESA
 125. POLIZZI AVV. GIOVANNI *
 126. PROVASI SIG. SERGIO
 127. PUGLIOLI DOTT. PIERO *
 128. QUILICI DOTT. FOLCO
 129. RAVALLI SIG. GIORGIO
 130. RAVALLI ING. GIUSEPPE *
 131. RICCI RAG. RENZO
 132. RIVAROLI DOTT. MARCO
 133. RIZZATI DOTT. GUIDO
 134. ROSATI PROF. PIERO
 135. SAINI DOTT. PAOLO
 136. SALETTI SIG. ROBERTO *
 137. SANI DOTT. LUDOVICO
 138. SANTINI DOTT. ALFREDO
 139. SANTINI SIG. LEOPOLDO *
 140. SANTINI GEOM. LUCIANO
 141. SCANELLI DOTT. GIOVANNI
 142. SCARAMAGLI DOTT. PIER CARLO *
 143. SCUTELLARI DOTT. FRANCESCO
 144. SICONOLFI PROF. PAOLO *
 145. SQUARZONI AVV. SILVIA
 146. TALMELLI DOTT.SSA SIMONETTA MONICA
 147. TARTARI ING. GIAN LUIGI
 148. TELLARINI DOTT. CARLO *
 149. TOFFOLI DOTT. GIUSEPPE
 150. TOMASI DOTT. TED
 151. TOSCANO AVV. GIUSEPPE
 152. TRENTINI DOTT. CLAUDIO
 153. VANCINI DOTT. GIUSEPPE
 154. *VARESE PROF. RANIERI* *
 155. VASSALLI SIG. OLIVIO
 156. VERTUANI DOTT. ALBERTO *
 157. VEZZANI AVV. LUIGI *
 158. VIANI RAG. ALESSANDRA
 159. VILLANI DOTT. RUGGERO
 160. VITALI DOTT. GIANFRANCO
 161. VOLPIN SIG. RICCARDO *
 162. ZAGHI SIG. MASSIMO MARIO
 163. ZAINA ING. GIANLUIGI
 164. ZANARDI RAG. ENZO *
 165. ZANARDI DOTT. MANFREDI

166. *ZANARDI BARGELLES/ D.SSA FRANCESCA**
 167. ZANIBONI SIG. GIORGIO
 168. ZANZI DOTT. CARLO *
 169. ZUCCHI SIG. GIANLUIGI

N. B. In carattere corsivo sono elencati i soci designati da Enti, Organismi economico-professionali ed Istituzioni culturali ai sensi della Legge 218/90.

Contrassegnati con asterisco i soci sospesi poiché nominati in altri organi della Fondazione.

Elenco dei Soci per anno di nomina

A Vita:

CRISTOFORI On. Nino	1963
SANI Dott. Ludovico	1963
DALLA CASA M° Luciano	1966
ANSELMI Avv. Giorgio	1970
SANTINI Dott. Alfredo	1970
ZANARDI Rag. Enzo *	1970
MANTOVANI Avv. Franco	1972
MORSIANI Prof. Mario	1972
CANETTO Geom. Antonio	1973
GUIDI P.A. Giuliano *	1973
RAVALLI Ing. Giuseppe *	1973
ARTIOLI M° Angelo	1976
BERZOINI Rag. Terzo	1976
CAMERANI Comm. Antonio	1978
CAPATTI Ing. Sergio Cesare	1978
CAVALLARI Dott. Enzo	1978
FINESSI Dott. Sisto	1978
GUZZINATI Avv. Vanni	1978
BERTELLI Dott. Marcello	1979
MALAGODI Prof. Paolo	1979
SANTINI Geom. Luciano	1979
SICONOLFI Prof. Paolo *	1979
TARTARI Ing. Gian Luigi	1979
GUZZINATI Avv. Romano	1980
BOARI Avv. Giorgio	1982
GUGLIELMINI sig. Alessandro	1982
MANSERVISI Dott. Carlo	1982
ALBERGHINI Sig. Antonio	1983
BIANCHI Sig. Marino	1983
BROGLI Sig. Gilberto	1983
COSTATO Prof. Avv. Luigi	1983
FAVA Dott. Gianni	1983
FRIGHI BARILLARI M ^a Giuliana	1983
MARI Dott. Alessandro	1983
MAZZONI Dott. Mario	1983
MILESI GUASONI Sig.ra M.Luisa *	1983
TOFFOLI Dott. Giuseppe	1983
BOLOGNESI Dott. Paolo	1985
BORGATTI Avv. Vittorio *	1985
MANUZZI Dott. Ennio	1985

NANNI Dott. Teodorico	1985
VERTUANI Dott. Alberto *	1985
VIANI Rag. Alessandro	1985
ZANZI Dott. Carlo *	1985

Soci con scadenza ventennale ex art.9 Statuto approvato con decreto del Ministro in data 12/2/1986:

PUGLIOLI Dott. Piero *	1986
------------------------	------

Soci con scadenza decennale ex art.6 Statuto approvato con decreto del Ministro del Tesoro n.43617 del 13/12/1991:

a) per elezione

CAVALLINI Geom. Alberto *	1998
NORI ZUFFELLATO Sig.ra Vittorina *	1998
VOLPIN Sig. Riccardo *	1998
CHIESA Dott. Tullio *	1999
MASCELLANI Ing. Roberto	1999
PEDRONI Dott.ssa Paola *	1999

b) per designazione

BONORA Rag. Roberto *	CONFICOOP.	1992
BRUNI Rag. Paolo *	CONFICOOP.	1992
ZANARDI Dott.ssa Francesca *	FERRARIAE DECUS	1996
VARESE Prof. Ranieri *	DEP.FERR.STORIA PATRIA	1997
PADOVANI Sig. Romeo *	UN. INDUSTRIALI	2000
PARAMUCCHI Rag. Paolo *	C.I.S.L.	2000

Soci con scadenza decennale ex art. 18 Statuto approvato con delibera 11/4/2001 (pubblic. G.U. n. 122 del 28/5/2001)

GOVONI Geom. Paolo	2001
GUIDI Dott. Mario	2001
SANTINI Sig. Leopoldo *	2001
SCARAMAGLI Dott. Pier Carlo *	2001
VEZZANI Avv. Luigi *	2001
ARGENTINI Dott. Luigi	2004
BASSI Arch. Carlo	2004
BELVEDERI Avv. Luigi	2004
BORSETTI Sig. Cesare	2004
BUZZONI Dott. Andrea	2004
CAVALLARI Avv. Sergio	2004
DALLE VACCHE Dott. Franco *	2004
FELLONI Rag. Giulio	2004
FERRARI Sig. Paolo	2004
FINZI CONTINI Sig. Paolo *	2004
MAZZANTI Avv. Massimo *	2004
MEZZOGORI Dott. Paolo	2004
MONTELEONE Dott. Cataldo	2004

SAINI Dott. Paolo	2004
SALETTI Sig. Roberto *	2004
SCANELLI Dott. Giovanni	2004
TALMELLI Dott.ssa Simonetta Monica	2004
ZAINA Ing. Gianluigi	2004
BALDISSEROTTO Avv. Enrico	2005
CAPATTI P.I. Aleandro	2005
FAVA Dott. Riccardo	2005
MAIARELLI Ing. Riccardo *	2005
MARCHETTI Dott. Massimo	2005
PISTOCCHI Dott.ssa Maria Teresa	2005
ARTIOLI Dott. Tiziano	2006
BIGHINATI Prof.ssa Dalia	2006
BOLOGNESI Avv. Dario	2006
BOLOGNESI Dott. Eugenio	2006
DAL PIAZ Prof. Pietro	2006
MAIARELLI Dott. Massimo	2006
MONTAGNESE Sig. Francesco	2006
MONTANARI Sig. Guido	2006
PIERINI Ing. Luca	2006
PROVASI Sig. Sergio	2006
SQUARZONI Avv. Silvia	2006
VASSALLI Sig. Olivio	2006
AMBROSONE Sig. Sergio	2007
BARBIERI Sig. Nicola	2007
BENETTI Sig. Andrea	2007
BONORA Dott. Pier Luigi	2007
BRUNI Gr. Uff. Nino	2007
CRISTOFORI Dott. Francesco *	2007
DI MUNNO Sig. Antonio	2007
GIBELLI Rag. Graziano	2007
GULINELLI Dott.ssa Alessandra	2007
INDELLI Avv. Paolo Oggero	2007
LAZZARI Dott. Paolo	2007
MAGNI Sig. Renzo *	2007
MINGOZZI Ing. Claudio *	2007
RAVALLI Sig. Giorgio	2007
RIZZATI Dott. Guido	2007
SCUTELLARI Dott. Francesco	2007
TOSCANO Avv. Giuseppe	2007
ZAGHI Sig. Massimo Mario	2007
BIGNOZZI ZABINI Sig.ra Fiorenza	2008
CERESA Geom. Angelo	2008
CROSARA Sig. Roberto *	2008
GAMBERINI Rag. Amedeo	2008
GHINELLI Prof. Florio	2008
GULINELLI Cav. Luigi	2008
MURARO Dott. Domenico	2008
NATALI Geom. Luca	2008

ORLANDI Ing. Gianfranco	2008
PELLEGRINI Sig.ra Giovanna	2008
ROSATI Prof. Piero	2008
TRENTINI Dott. Claudio	2008
ZANARDI Dott. Manfredi	2008
ZANIBONI Sig. Giorgio	2008
CAVALLARI Dott.ssa Silvia	2009
FELLONI Sig.ra Anna Lisa	2009
LENZERINI Dott. Giovanni	2009
MALACARNE Prof. Paolo	2009
RICCI Rag. Renzo	2009
BARZETTI Dott. Andrea	2010
BREVEGLIERI Sig. Gabriele	2010
MAGNANI Dott. Alberto	2010
MANTOVANI Dott. Gianluca	2010
ALBERTI Dott. Alfredo	2011
BARBIERI Sig. Giulio Giuseppe	2011
BELLETTATO Sig. Ettore	2011
CAVOLESI Ing. Massimo	2011
COLOMBARINI Sig. Francesco	2011
FERRI Sig.ra Gisella	2011
GIOVANNINI Sig.ra Bianca Maria	2011
GUIZZARDI Dott. Gianni	2011
MANFREDINI Geom. Tiziano	2011
MELLONI Sig. Bruno	2011
MERLI Rag. Corradino	2011
MERLI Ing. Michele	2011
ORI Sig.ra Cinzia	2011
ORPELLI Sig. Alvaro	2011
POLIZZI Avv. Giovanni *	2011
RIVAROLI Dott. Marco	2011
TELLARINI Dott. Carlo *	2011
TOMASI Dott. Ted	2011
VANCINI Dott. Giuseppe	2011
ZUCCHI Dott. Gianluigi	2011
BENASCIUTTI Sig. Paolo	2012
BERGAMI Sig. Albano	2012
BOREA Prof. Pier Andrea	2012
CAZZOLA Prof. Franco *	2012
VILLANI Dott. Ruggero	2012
VITALI Dott. Gianfranco	2012
CAPPELLARI Dott. Marco	2013
CORNELIO Dott.ssa Caterina	2013
MONTI Prof.ssa Roberta	2013
QUILICI Dott. Folco	2013

RELAZIONE
SULLA GESTIONE
ESERCIZIO 2013

PREMESSA

Nel 2013 è definitivamente maturata la situazione di crisi della Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A.. Con decreto del 27 maggio 2013 il Ministro dell'Economia ha dichiarato lo scioglimento degli organi di amministrazione e controllo e la Banca d'Italia ha quindi provveduto alla nomina di due Commissari, che tuttora gestiscono la banca.

Di conseguenza la Fondazione ha dovuto riprogrammare anche le proprie attività istituzionali in coerenza con la prospettiva di disporre di risorse limitate per l'intero periodo di durata della amministrazione straordinaria, pur senza recedere dal proposito di ricercare nel contempo un partner industriale che possa accompagnare la Cassa di Risparmio di Ferrara SpA fuori dalla crisi.

La funzione erogativa dell'Ente è quindi proseguita ancora per la residua disponibilità di stanziamenti deliberati in precedenti esercizi e maturati nel 2013, salvo una limitata quota di interventi stabiliti nei primi mesi dell'anno, prima che venisse ad evidenza quanto sopra detto.

L'intento dichiarato dal Consiglio di Amministrazione è stato di mantenere tutti gli impegni in precedenza assunti, assicurando così – sia pur in misura più limitata - la prosecuzione della positiva ricaduta sul territorio ferrarese, che la Fondazione ha fin dall'origine perseguito.

Riguardo al profilo di valutazione della partecipazione nella Conferitaria, come meglio precisato nelle sezioni di competenza ed in nota integrativa, si è ravvisata l'opportunità di assumere un atteggiamento prudentiale, nel rispetto della normativa specifica di riferimento (D.Lgs. 153 del 17/05/1999, Atto di Indirizzo 19/04/2001, normativa civilistica in materia e Principi Contabili Internazionali OIC).

BILANCIO DI MISSIONE

A) RENDICONTO DELLE EROGAZIONI DELIBERATE E DELLE EROGAZIONI EFFETTUATE

Il rendiconto sulle erogazioni, come anticipato in premessa, è quest'anno fondato sulle erogazioni effettuate (prevalentemente esito di deliberazioni assunte antecedentemente al 01/01/2013) piuttosto che sugli ammontari deliberati nel corso dell'esercizio in esame.

Le **delibere assunte nell'esercizio**, per complessivi € 39.600,00, sono state generate alla voce 15) di Conto Economico ("Erogazioni deliberate in corso di esercizio") e sono state rese possibili attraverso la messa a disposizione di risorse rivenienti dal "**fondo stabilizzazione erogazioni**" (voce **2.A.a. della sezione passivo di Stato Patrimoniale**).

Precisamente si tratta di:

- € 10.000,00 per la pubblicazione del n° 36 della Rivista "Ferrara Voci di una città", edizione monografica sul tema "Terremoto Emilia 2012";
- € 21.600,00 relativi al sostegno alla Associazione Culturale Teresiana – Italia, per i quali si rimanda alla sezione C) del presente documento;
- ulteriori complessivi € 8.000,00 relativi al sostegno di quattro iniziative illustrate nella sezione F) del presente documento;

Il riparto delle risorse stanziare nell'esercizio comporta complessivi € 18.000,00 ai settori rilevanti (pari al 45,45% del totale deliberato) ed € 21.600,00 agli "altri settori ammessi" (pari al 54,55% del totale deliberato).

Risulta pertanto evidente che nell'analisi dimensionale degli interventi sostenuti dal nostro Ente nell'esercizio 2013, l'enunciazione dell'attività svolta si sviluppa prevalentemente attraverso l'esame ed illustrazione delle movimentazioni intervenute nella voce 5 della sezione Passivo di Stato Patrimoniale "Erogazioni deliberate", che presenta il dettaglio dei movimenti relativi alla attuale ripartizione tra "settori rilevanti" ed "altri settori ammessi".

Ciò rileva, inoltre, ai fini della miglior rappresentazione del coordinamento con l'utilizzo dei fondi per attività future (voci 2.A.b. e 2.A.c. della sezione passivo dello Stato Patrimoniale), come più oltre illustrato.

VOCE 2.A.b.	TOTALE AL 31/12/12	UTILIZZI ESERCIZIO 2013	REINCAMERI EFFETTUATI ESERCIZIO 2013	REINTEGRO FONDO INIZIATIVE ACRI	TOTALE AL 31/12/13
ARTE E CULTURA	11.565,96	-	-	-	11.565,96
CATEGORIE DEBOLI	705.939,16	-	-	-	705.939,16
ISTRUZIONE E RICERCA SCIENTIFICA	840.964,51	-	-	-	840.964,51
SANITA'	1.059.028,82	-	-	-	1.059.028,82
ARTE ATTIVITA' E BENI CULTURALI	2.313.904,18	-	37.120,98	-	2.351.025,16
RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	1.385.449,57	-	11.239,38	-	1.396.688,95
SALUTE PUBBLICA MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA	1.364.395,02	-	11.641,50	-	1.376.036,52
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA	274.547,49	-	77.528,43	2.038,12	350.037,80
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	67.937,21	-	-	-	67.937,21
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA (FONDAZIONE CON IL SUD)	22.531,80	-	-	-	22.531,80
TOTALE	8.046.263,72	-	137.530,29	2.038,12	8.181.755,89

VOCE 2.A.c.	TOTALE AL 31/12/12	UTILIZZI ESERCIZIO 2013	REINCAMERI EFFETTUATI ESERCIZIO 2013	TOTALE AL 31/12/13
ASSISTENZA AGLI ANZIANI	708.545,09	-	-	708.545,09
CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE	197.020,95	-	-	197.020,95
EDUCAZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE	264.367,54	-	-	264.367,54
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	-	-	3.000,00	3.000,00
FAMIGLIA E VALORI CONNESSI	366.278,70	-	9.000,00	375.278,70
PATOLOGIE E DISTURBI PSICHICI E MENTALI	319.914,61	-	2.039,20	321.953,81
VOLONTARIATO FILANTROPIA E BENEFICENZA	170.561,56	-	-	170.561,56
VOLONTARIATO FILANTROPIA E BENEFICENZA (FONDAZIONE PER IL SUD)	46.903,60	-	-	46.903,60
TOTALE	2.073.592,05	-	14.039,20	2.087.631,25

In merito alle erogazioni pagate nel corso del 2013 (delibere erogate), nel settore “Arte, Attività e Beni Culturali” sono stati erogati complessivi € 169.898,84 a favore di istituzioni sia pubbliche che private, a sostegno di manifestazioni di carattere espositivo, musicale nonché per il completamento di importanti restauri, cui è andato quasi un terzo della somma spesa. Sono stati inoltre erogati € 16.599,19 a sostegno di varie iniziative culturali deliberate nel corso dell’esercizio 2013 e di cui pertanto si parlerà nella sezione C) del presente documento.

Nel 2013 sono stati anche erogati complessivi € 191.984,62 a valere sul settore “Ricerca Scientifica e Tecnologica”. La somma è riferita a progetti poliennali che sono giunti a maturazione nel corso di due - tre annualità. Molti di questi infatti, condotti da dipartimenti universitari, hanno trovato compimento nell’esercizio che si è appena concluso e si è proceduto pertanto al saldo dei contributi stanziati. Segnatamente:

- € 26.082,60 al **Dipartimento Biochimica e Biologia Molecolare**;
- € 24.511,00 al **Dipartimento di Scienze Chirurgiche – Scuola di chirurgia toracica**;
- € 20.000,00 al **Dipartimento Discipline Medico Chirurgiche**;
- € 8.708,71 al **Dipartimento Medicina Clinica Sperimentale, Sezione di Pediatria**.

Si segnalano anche € 112.682,31 erogati a sostegno del progetto **“Ager - Agroalimentare e Ricerca”**, iniziativa di collaborazione tra 13 fondazioni bancarie italiane finalizzata allo sviluppo del settore agroalimentare, attraverso il sostegno ad attività di ricerca scientifica. Il Progetto AGER, che può contare complessivamente su di uno stanziamento di 27 milioni di euro, a Ferrara si concretizza attraverso l’iniziativa scientifica **“AGER Innovapero”**, caratterizzata da una forte ed innovativa attività di ricerca finalizzata ad aumentare la competitività della pericoltura, sostenendo nel contempo un comparto che risente delle forti difficoltà in cui oggi si trova il settore agricolo. Accanto alle attività di laboratorio coordinate dal Dipartimento di Colture Arboree dell’Università di Bologna, capofila del progetto, infatti, si sta svolgendo un’intensa sperimentazione di campo, condotta nei frutteti della Fondazione per l’Agricoltura **“F.lli Navarra”**. Questa nel 2013, novantesimo anniversario della sua fondazione, ha organizzato un **“Festival della Frutticoltura”** nel corso del quale sono stati illustrati gli importanti risultati di sperimentazione raggiunti per la coltura del pero e del melo nell’ambito del progetto **“AGER”**.

Per quanto riguarda il settore della “Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa”, le erogazioni (per un totale di € 87.766,13) sono andate a favore di progetti di

ricerca clinico-sanitaria dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, per complessivi € 55.666,13 così ripartiti:

- € 7.999,05 al Centro per il comportamento alimentare;
- € 11.812,58 al Dipartimento di Chirurgia Vascolare;
- € 35.854,50 al dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione

All'Azienda USL sono stati invece erogati € 32.100,00 per l'acquisto di attrezzature destinate sia all'ospedale del Delta che alla struttura sanitaria di Codigoro.

Nell'ambito del settore dell' "Educazione, istruzione e formazione", sono stati erogati complessivamente € 20.300,00 tra i quali si segnalano in particolare i € 15.000,00 spesi per l'allestimento di una aula multimediale all'Istituto di Istruzione secondaria "I.T.I. Copernico – Carpeggiani" di Ferrara. Si tratta di una aula polifunzionale dotata di particolari configurazioni tecniche che permetteranno di usarla sia come aula didattica multimediale per gli studenti, in quanto dotata di 21 portatili e di una Lavagna Interattiva Multimediale, che come aula conferenze per l'aggiornamento del corpo docente della provincia, con la possibilità di trasmettere le lezioni in streaming. Oltre a ciò, sono stati erogati € 3.000,00 a favore dello start-up del master MUSEC, nato nel 2004 come corso di perfezionamento organizzato dal Dipartimento di Economia, consolidatosi negli anni fino a diventare un vero e proprio master, con lezioni in lingua inglese, in "Economics and management of cultural organizations and heritage". Per progetti didattici in scuole della provincia sono stati invece erogati complessivamente € 1.300,00, mentre ulteriori € 1.000,00 sono andati a sostegno di una iniziativa formativa deliberata nel corso dell'esercizio 2013 e di cui pertanto si parlerà nella sezione C) del presente documento.

Sono stati altresì erogati, a favore dell'Istituto Comprensivo "Chendi" di Tresigallo, € 1.314,00 afferenti l'omonimo fondo considerato, fino al 2011, settore non rilevante e la cui contabilizzazione è evidenziata nella tabella soprariportata.

Nell'ambito del settore "Volontariato, filantropia e beneficenza" sono stati erogati complessivamente € 9.000,00 a favore di iniziative di solidarietà coordinate dal Comune di Ferrara.

Relativamente al settore "Crescita e formazione giovanile", si fa notare come nel 2013 le erogazioni ancora pendenti fossero ormai molto ridotte, tant'è che è stato saldato un solo contributo di € 800,00 a favore di una parrocchia della provincia. Come già ricordato prima, sono stati anche erogati € 21.600,00 a sostegno della **Scuola Materna "Pio XII" del Barco**, progetto illustrato nella sezione C) del presente documento.

Per quanto riguarda il settore dell' "Assistenza al disagio mentale" sono stati erogati complessivamente € 16.000,00 a sostegno di un progetto di accompagnamento rivolto a studenti disabili coordinato dal Servizio Disabilità dell'Università degli Studi di Ferrara.

Per quanto afferisce il settore "Assistenza agli Anziani", così come quello "Famiglia e Valori connessi" non sono maturate erogazioni nell'esercizio.

Nell'ambito dell'individuazione delle priorità ed urgenze erogative, si è resa necessaria una più che mai minuziosa opera di monitoraggio dei progetti non ancora "attivati". Fin dall'esercizio 2011 si è attuato un profondo e rigoroso esame dei motivi per cui determinati progetti non avevano ancora trovato attuazione, ad esito del quale nel biennio 2011/2012 sono stati effettuati reincameri per € 1.639.917,96. Questo orientamento è proseguito anche nell'esercizio 2013, portando al **reincamero di somme per complessivi € 151.569,49.**

Al termine dell'analisi dell'attività erogativa svolta nell'esercizio 2013, preme sottolineare che, nonostante il difficile contesto in cui si trova ad operare il nostro Ente, sono state materialmente erogate risorse per complessivi € 535.262,78 così suddivisi:

- interventi nei settori "rilevanti" (voce 5a Stato Patrimoniale) € 495.548,78;
- interventi negli altri settori "ammessi" (voce 5b Stato Patrimoniale) € 39.714,00.

Sono stati inoltre erogati € 79.974,12 a valere sul **Fondo per il Volontariato** (voce 6 Stato Patrimoniale) secondo la seguente suddivisione:

- Centri di Servizio per il Volontariato della regione Emilia-Romagna per € 67.222,34;
- Comitato di Gestione Fondo per il Volontariato regione Emilia-Romagna (per spese di gestione) per € 12.751,78.

Il totale delle somme erogate nell'esercizio 2013 per le voci sopra esposte ammonta quindi a complessivi € 615.236,90.

B) OBIETTIVI SOCIALI PERSEGUITI

Come noto, in base alla vigente normativa, le fondazioni bancarie disciplinano la loro attività istituzionale mediante una programmazione su base triennale, eligendo per il periodo interessato fino a cinque settori rilevanti, sui quali far convergere la maggior parte delle risorse disponibili.

Come risulta dal Documento Programmatico Previsionale, per il triennio 2011/2013 i competenti Organi della Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara hanno individuato cinque settori rilevanti e cioè:

- a) Arte, attività e beni culturali;
- b) Ricerca scientifica e tecnologica;
- c) Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa;
- d) Volontariato, filantropia e beneficenza;
- e) Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola;

A tali settori vanno poi aggiunti i tre settori c.d. *ammessi*, cui destinare risorse più limitate. Per il 2013, proseguendo nella linea di attenzione alla tutela della persona, i tre settori ammessi prescelti sono stati:

- Assistenza agli anziani;
- Crescita e formazione giovanile;
- Assistenza al disagio mentale.

Pur confermando gli otto settori istituzionali di intervento sopra illustrati, si deve però nel contempo richiamare quanto, alla luce della particolarità del momento economico che stiamo attraversando, il Documento Programmatico aveva previsto in merito alle dinamiche di erogazione possibili nel 2013. Secondo tale documento, la Fondazione avrebbe dovuto cercare di conservare e dosare le risorse, in mancanza di flussi di entrata certi. Proprio in ottemperanza a ciò, la Fondazione ha quindi indirizzato le proprie liquidità per onorare gli impegni assunti con il nostro territorio di riferimento, sostenendo il compimento di diversi importanti progetti istituzionali già registrati a bilancio.

Gli obiettivi sociali perseguiti, pertanto, sono riconducibili a programmi già individuati negli esercizi precedenti e che in questo esercizio hanno trovato compimento grazie a risorse residue dagli scorsi esercizi.

Come si è potuto notare nella sezione A) nell'analisi delle erogazioni effettuate nel corso del 2013, il flusso maggiore in uscita si è avuto nel settore "Ricerca Scientifica", ovvero il settore istituzionale che nel passato ha avuto una programmazione poliennale più numerosa e articolata. Nel corso del 2013 sono infatti maturati diversi progetti di ricerca ed è su questi che si è concentrata la nostra attenzione, vagliando l'avanzamento degli stessi e la documentazione comprovante le spese sostenute. L'erogazione è stata poi programmata anche in seguito a contatti con i nostri referenti dell'Università e dell'Azienda Ospedaliera, per garantire un buon coordinamento e bilanciamento tra le reciproche esigenze di programmazione finanziaria.

Il settore dell'Arte e Cultura segue con una dimensione di poco inferiore, a testimonianza dell'attenzione sempre riservata nella programmazione della Fondazione a tutto ciò che può favorire e consolidare l'immagine di Ferrara come città d'arte.

Nel documento di programmazione 2013 si era anche ipotizzato un graduale prudente ritorno all'attività deliberativa di nuovi interventi istituzionali. Questo peraltro si è realizzato nel trascorso esercizio solo in misura limitata, a causa delle note vicende della banca controllata, che dalla primavera 2013, e cioè proprio dal momento in cui si stavano valutando i possibili interventi, hanno imposto di proseguire nella politica di rigore già in precedenza adottata.

C) INTERVENTI REALIZZATI DIRETTAMENTE DALLA FONDAZIONE

La Fondazione Carife, nel corso del 2013, ha limitato la propria attività diretta a due progetti, la cui eccezionalità è dimostrata dal fatto che rappresentano due delle sole sei delibere complessivamente assunte per attività istituzionale.

Numero 36 della Rivista "Ferrara Voci di una città", edizione monografica sul tema "Terremoto Emilia 2012" - € 10.000,00

A un anno dal sisma che ha colpito il nostro territorio, mettendo a dura prova l'intero comparto produttivo dei comuni di Bondeno, Vigarano Mainarda, Poggio Renatico, Mirabello, Sant'Agostino e Cento, colpendo anche il capoluogo, si è voluto raccogliere le testimonianze di coloro chiamati a gestire in prima linea l'emergenza e le fasi successive di ricostruzione e di "ripartenza", a seguito di un evento drammatico che ha fortemente segnato la storia della nostra provincia. Dal Presidente della Regione Emilia-Romagna, al Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara, dal Soprintendente regionale alle voci delle realtà economiche locali nonché del mondo scolastico e dell'Arcidiocesi, ognuno ha lasciato un proprio contributo che è stato poi raccolto nel numero monografico dedicato al sisma 2012 della rivista della Fondazione "Ferrara Voci di una città".

L'altro intervento istituzionale assunto lo scorso anno ha inteso garantire l'erogazione di un servizio fondamentale sul territorio, la cui realtà è strettamente legata sia alla Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. sia alla Fondazione. Si tratta del sostegno dato alla Scuola Materna "Pio XII" del Barco, di cui segue una breve scheda.

Associazione Culturale Istituzione Teresiana - Italia € 21.600,00

Tra le attività nel settore “Crescita e formazione giovanile”, anche nel 2013 si è confermato il sostegno offerto alla **Scuola Materna “Pio XII” del Barco**, mediante lo stanziamento di € 21.600,00 e la sottoscrizione di apposita convenzione con l’Associazione Culturale Istituzione Teresiana - Italia, che da tempo gestisce l’Istituto scolastico. Nonostante la limitatezza delle risorse, la Fondazione ha infatti considerato il particolare merito dell’intervento: si tratta invero di un sostegno che dura da decine d’anni e quindi fin da prima dell’istituzione della Fondazione Carife. L’asilo è di fatto di proprietà della Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. ed è gestito da sempre con fondi derivanti prima dall’Ente morale, ante riforma Amato, e successivamente, dal momento dello scorporo, con fondi erogati dalla Fondazione. Tutto ciò significa che vi è una continuità oggettiva e non solo di prassi, che può far considerare l’iniziativa come fatto proprio della Fondazione in un orizzonte temporale di lungo termine, a garanzia di un servizio fondamentale sul territorio legato alla presenza di un bene specificamente destinato a quel fine e di proprietà della Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A.

D) ENTI STRUMENTALI

La Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara nel 2013 ha partecipato ad una sola realtà strumentale, operante nel settore rilevante della “Ricerca Scientifica”: il *Consorzio Ferrara Ricerche*.

Il **Consorzio Ferrara Ricerche**, costituito nel 1993 ai sensi di cui agli artt. 2602 e segg. del codice civile, su iniziativa tra gli altri dell’Università degli Studi di Ferrara, ha visto l’ingresso della Fondazione nella sua compagine a far tempo dal 1995. La sede legale ed amministrativa è fissata presso l’Università di Ferrara. Il consorzio non ha scopo di lucro e non può distribuire utili alle imprese ed enti consorziati.

Nei primi mesi del 2005 è stata varata una riforma dello Statuto consortile, finalizzata principalmente ad affinare gli strumenti di intervento del Consorzio per la valorizzazione dell’attività di ricerca applicata dell’Università di Ferrara, anche con riferimento alle possibilità di sue ricadute in termini di trasferimento tecnologico.

Nell’intento di valorizzare e sviluppare le risorse scientifiche, tecnologiche ed economiche in primis del territorio ferrarese, il Consorzio persegue i seguenti fini:

- a) promozione e sviluppo di tematiche di ricerca applicata;

- b) effettuazione di ricerche sulle metodologie di trasferimento tecnologico;
- c) attività di trasferimento tecnologico;
- d) messa a disposizione, sia degli associati che di terzi, di una serie di servizi quali:
 - informazione aggiornata sui programmi di ricerca in corso presso i laboratori dei consorziati;
 - informazione ed assistenza per l'effettuazione di prove, analisi e certificazioni presso i laboratori dei consorziati o di terzi o privati;
 - assistenza alla predisposizione di contratti e convenzioni per attività di ricerca in collaborazione con Enti pubblici o privati;
 - assistenza per l'accesso a finanziamenti pubblici o privati per la ricerca;
 - assistenza per l'accesso a banche dati per la documentazione in linea;
 - assistenza nella progettazione e gestione, e/o progettazione e gestione diretta di master, di corsi di perfezionamento, di riqualificazione e di aggiornamento professionale anche tramite l'attivazione di proprie borse di studio, di borse di dottorato di ricerca e post dottorato;
 - gestione di servizi tecnico amministrativi ed organizzativi a sostegno della attività di ricerca didattica ed assistenziali dell'Università;
 - assistenza alla imprenditoria nel campo delle tecnologie avanzate, con consulenza e con servizi;
 - creazione e/o partecipazione a Società strumentali anche a fini di lucro per lo svolgimento di particolari attività (ad es. convegnistica, gestione tecnico amministrativa di *spin-off*, ecc.);
 - promozione di accordi di cooperazione anche internazionale tra enti di ricerca ed imprese industriali, per valorizzare i risultati della ricerca e sviluppare la cultura imprenditoriale;
 - collaborazione con altri consorzi e promozione di scambi culturali e di collaborazione tecnico scientifica con Paesi esteri.

Si precisa che nell'esercizio 2013 la Fondazione si è limitata a conferire la quota di gestione, peraltro senza effettuare ulteriori apporti finalizzati al sostegno di progetti di ricerca specifici.

E) CRITERI DI INDIVIDUAZIONE E SELEZIONE DEI PROGETTI E DELLE INIZIATIVE

Le disposizioni normative e statutarie prevedono la formazione di un regolamento organico per gli interventi ed erogazioni, che disciplini le modalità ed i criteri che presiedono allo svolgimento dell'attività istituzionale.

Già nel 2003, si è provveduto a formare ed approvare un documento che ha affrontato il tema dell'attività erogativa della Fondazione, fornendo una serie di considerazioni ed informazioni di utilità generale. Infatti, anche prima che venisse conclusa la fase transitoria conseguente alla emanazione della normativa Ciampi-Tremonti, è sembrato utile ed opportuno far sì che alcune linee di carattere generale potessero trovare condivisione informata.

Nell'ottobre del 2006 a detto documento ha fatto seguito la redazione di un vero e proprio regolamento dell'attività erogativa, che riprende e definisce i concetti generali a suo tempo espressi. Se ne riporta di seguito il testo integrale approvato dall'Organo di Indirizzo nella riunione del 9 novembre 2006.

<p style="text-align: center;">REGOLAMENTO DELL'ATTIVITA' EROGATIVA DELLA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA</p>

Art. 1) – Oggetto

La Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara persegue scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio, operando nei settori definiti all'art. 3 dello Statuto, secondo le norme di legge tempo per tempo vigenti.

Il presente regolamento disciplina le attività di erogazione da porre in essere nell'adempimento di quanto previsto al comma primo.

Art. 2) – Modalità di intervento

La Fondazione agisce preferibilmente tramite *progetti*, ossia tramite ogni attività organizzata, svolta nei settori di intervento della Fondazione, destinata a produrre risultati in un arco temporale determinato.

Essi possono assumere la forma di *interventi propri*, se realizzati direttamente dalla Fondazione, eventualmente con la collaborazione di altri soggetti, o di *erogazioni*, nel caso di corresponsione di finanziamenti in denaro o natura a favore di soggetti terzi.

Art. 3) – Soggetti destinatari

La Fondazione può disporre erogazioni esclusivamente a favore di istituzioni od enti, pubblici e privati, in possesso dei requisiti di cui al presente articolo, di quelli previsti dalla legge e dallo Statuto.

I soggetti destinatari delle erogazioni devono in ogni caso:

- a) perseguire scopi di utilità sociale o di promozione dello sviluppo economico e culturale;
- b) operare stabilmente nei settori di intervento della Fondazione;
- c) non avere finalità di lucro.

Le istituzioni e gli enti privati devono essere costituiti per atto pubblico o per scrittura privata autenticata o, comunque, avente data certa. E' in facoltà della Fondazione accogliere domande provenienti da associazioni o comitati, costituiti anche senza le suddette formalità, purché promuovano iniziative ritenute di particolare interesse e comunque senza finalità di lucro.

Gli enti e le istituzioni richiedenti devono possedere le comprovate capacità di gestire l'iniziativa per la quale chiedono l'intervento della Fondazione.

Non sono ammessi interventi ed erogazioni, diretti od indiretti, a favore di:

- enti con fini di lucro e imprese di qualsiasi natura ad eccezione delle imprese strumentali e delle cooperative sociali di cui alla legge 381/1991 e successive modificazioni;
- partiti ed associazioni politiche e sindacali.

Art. 4) – Programmazione dell'attività

La Fondazione sceglie, nell'ambito dei settori ammessi, un massimo di cinque settori (cosiddetti "rilevanti") anche appartenenti a più di una delle categorie di settori ammessi. La

scelta dei settori rilevanti viene effettuata con delibera dell'Organo di Indirizzo, su motivata proposta del Consiglio di Amministrazione, ed ha valenza triennale.

La Fondazione opera in via prevalente nei settori rilevanti, a ciò destinando almeno il cinquanta per cento del reddito residuo dopo le destinazioni indicate nelle lettere a), b) e c) dell'art. 7 del vigente statuto.

Il residuo reddito, dopo le destinazioni di cui al precedente comma e le altre previste all'art. 7 lettere e) ed f) del vigente statuto, può essere destinato ad altri settori ammessi, che vengono individuati anche annualmente dall'Organo di Indirizzo secondo quanto previsto ai commi successivi del presente articolo.

Entro il mese di ottobre di ogni anno, l'Organo di Indirizzo, sentito il Consiglio di Amministrazione, approva il documento programmatico previsionale dell'attività della Fondazione.

Il documento contiene la specificazione degli obiettivi statuari che la Fondazione intende perseguire nell'esercizio successivo, nonché eventuali altri di carattere pluriennale.

Il documento, tenuto conto delle determinazioni assunte con riguardo alla gestione ed utilizzazione del patrimonio, individua le strategie generali, gli obiettivi da perseguire e le priorità per il periodo considerato, evidenziando le risorse da destinare al finanziamento dei diversi settori statuari.

Allo scopo di potenziare la conoscenza dei settori di intervento, il Consiglio di Amministrazione, per operare al meglio nell'ambito delle proprie competenze e per formulare gli opportuni riferimenti all'Organo di Indirizzo, può provvedere ad audizioni, disporre studi, acquisire consulenze e porre in essere tutte le attività conoscitive reputate idonee al predetto scopo.

Art. 5) – Forma e contenuti delle domande

La Fondazione pone a disposizione di chiunque abbia interesse appositi moduli per la formulazione delle domande di contributo. Nella redazione delle stesse deve aversi riguardo alla individuazione precisa del contenuto e dei soggetti coinvolti, dei beneficiari e degli obiettivi che si intendono raggiungere, nonché delle risorse e dei tempi necessari per la loro realizzazione.

In particolare le domande di erogazione devono contenere le seguenti indicazioni, la cui carenza costituisce impedimento all'istruzione della domanda e può essere motivo di rigetto della stessa:

- la precisa identificazione del soggetto richiedente cui andrà destinata l'erogazione, nonché delle persone che in concreto si occuperanno del progetto;

- numero di telefono, fax, e-mail, se posseduta, e coordinate bancarie per i versamenti;
- il piano finanziario del progetto;
- il tipo di intervento richiesto alla Fondazione ed il previsto relativo costo;
- le eventuali altre fonti di finanziamento che concorreranno a sostenere le spese necessarie alla completa realizzazione del progetto;
- una specificazione dei benefici attesi per la popolazione e per il territorio interessati dal progetto.

Le domande devono essere sottoscritte dal legale rappresentante del richiedente o da suo delegato.

Art. 6) – Attività istruttoria

L'attività istruttoria inizia con la verifica ad opera della Segreteria degli aspetti formali e degli elementi di rispondenza con le previsioni statutarie e regolamentari, nonché con i programmi della Fondazione, prosegue con l'esame da parte del Segretario Generale che sottopone la pratica istruita alla Commissione consiliare competente, per la valutazione e l'espressione del proprio parere consultivo.

In casi di urgenza il progetto potrà essere sottoposto direttamente al vaglio del Consiglio di Amministrazione, per l'adozione delle opportune determinazioni anche in assenza del parere della Commissione competente.

Il Segretario Generale provvede direttamente a comunicare agli interessati la improcedibilità della domanda, quando la stessa presenti evidenti ed insanabili elementi in contrasto con norme di legge, statutarie o regolamentari.

L'esame delle pratiche da parte della Commissione competente avviene di norma con cadenza quadrimestrale. Qualora ne ravvisi l'esigenza, ciascuna Commissione potrà tenere riunioni anche con maggior frequenza o su specifici temi.

Nel corso della riunione vengono effettuate le valutazioni secondo i criteri di cui al successivo art. 7). Se ritenuto opportuno, la Commissione può disporre un supplemento di istruttoria, anche richiedendo chiarimenti od ulteriore documentazione.

Esaurita la fase istruttoria, la pratica viene sottoposta al Consiglio di Amministrazione con il parere della Commissione competente, per le definitive determinazioni in proposito.

Il Consiglio di Amministrazione nomina tra i propri componenti le Commissioni di cui al comma primo nei diversi settori di intervento.

Art. 7) – Criteri per la valutazione dei progetti

La Fondazione esegue una valutazione oggettiva del progetto e comparativa rispetto agli altri progetti propri o presentati nel medesimo settore.

A tal fine vengono fissati i seguenti parametri di base, fermo restando che gli stessi potranno essere diversificati per settore e per entità economica o complessità del progetto:

- a) coerenza e congruità dell'intervento in relazione ai mezzi utilizzati ed agli obiettivi perseguiti;
- b) efficacia dell'intervento rispetto ai fini istituzionali della Fondazione;
- c) aderenza geografica dell'intervento con l'area di interesse della Fondazione;
- d) quota di cofinanziamento propria del richiedente e/o di terzi;
- e) esperienze del richiedente maturate in precedenza;
- f) efficienza e trasparenza della operatività del richiedente;

Nella selezione, verrà attribuita particolare considerazione ai progetti che presentino almeno una delle seguenti caratteristiche:

- a) contenuti particolarmente innovativi;
- b) eventuali positive ricadute in termini occupazionali sul territorio;
- c) sostenibilità del progetto, ovvero capacità dello stesso di automantenersi e di fornire benefici per un periodo di tempo significativo, dopo il termine dell'intervento;

Verranno per contro considerati come elementi di minor favore nella valutazione del progetto:

- a) la reiterazione di richieste analoghe del richiedente in più esercizi;
- b) la richiesta di contributi per la gestione ordinaria;
- c) la richiesta di copertura di sbilanci operativi per iniziative già intraprese.

Art. 8) – Comunicazione delle decisioni della Fondazione e pagamenti

L'esito delle richieste di contributo è comunicato al richiedente entro trenta giorni dalla decisione. In caso di deliberazione positiva, alla comunicazione vengono unite le indicazioni sulle condizioni e modalità di erogazione.

Di norma il versamento avviene a fronte del ricevimento di idonea documentazione di spesa. Nel caso di assegni di ricerca, borse di studio o similari, esso avviene a fronte della comunicazione della presa servizio da parte del vincitore.

L'effettuazione dell'erogazione fa sorgere in capo al soggetto destinatario l'obbligo di inviare alla Fondazione, a conclusione del progetto, una relazione dettagliata sulla sua realizzazione, sui risultati ottenuti, nonché un rendiconto delle entrate e delle uscite. Nel caso

di progetti pluriennali o comunque suddivisi in più fasi o stati di avanzamento, è richiesta una relazione per ogni anno, fase o stato di avanzamento.

Rimane in facoltà della Fondazione di eseguire direttamente o tramite terzi incaricati i controlli e verifiche che la stessa riterrà opportuni, in relazione alla natura ed alla dimensione del progetto.

L'erogabilità del contributo ed ogni conseguente obbligo della Fondazione vengono meno in caso di mancato avvio del progetto entro l'esercizio successivo a quello della deliberazione, fatta salva la possibilità per il Consiglio di Amministrazione di assumere di volta in volta diverse determinazioni in relazione a caratteristiche peculiari dei progetti.

Art. 9) – Pubblicizzazione e comunicazioni

Il beneficiario dell'erogazione si impegna a dare adeguato risalto all'intervento finanziario della Fondazione Carife, in ogni comunicazione o pubblicazione afferente il progetto. Si impegna altresì a concordare con la Fondazione Carife le modalità di pubblicizzazione del progetto.

La Fondazione Carife avrà diritto di utilizzare dati notizie ed immagini afferenti il progetto in ogni tipo di comunicazione, istituzionale o meno, direttamente od indirettamente, tramite stampa, telefono, radio, televisione, internet ed ogni altra modalità di diffusione qui non specificata.

F) I PROGETTI E LE INIZIATIVE FINANZIATE DALLA FONDAZIONE

I progetti finanziati dalla Fondazione, fatta eccezione per quelli realizzati direttamente, sono generalmente il frutto dell'impegno congiunto con altri soggetti: Enti Locali, Università, Soprintendenze, Azienda USL ed Ospedaliera nonché tanti organismi privati, quali comitati, associazioni di volontariato e quanti altri operano perseguendo fini analoghi a quelli della Fondazione. Nel corso del 2013 sono state sostenute quattro iniziative afferenti tale tipologia di intervento, che vengono di seguito illustrate:

Progetto web promosso e coordinato dall'ACRI, inaugurato nell'ambito di una mostra allestita presso la Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna: "R'Accolte si apre. Capolavori barocchi dell'arte emiliana. Fondazioni e arte on line"- € 4.500,00

La Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna, per rendere pubblica la messa on line del nuovo sito internet relativo al progetto "R'Accolte" coordinato dall'ACRI a livello nazionale, ha organizzato l'esposizione di una selezione di opere dell'arte emiliana in età barocca che si è tenuta dal 30 novembre 2012 al 3 febbraio 2013. La mostra, dal titolo "R'Accolte si apre. Capolavori barocchi dell'arte emiliana. Fondazioni e arte on line" ha accolto 22 opere, appartenenti a 11 Fondazioni, esemplificative delle potenzialità delle raccolte censite. La Fondazione Carife ha partecipato sostenendo una quota delle spese dell'allestimento e concedendo in prestito l'opera "Conversione di Nigersol" dello Scarsellino.

Associazione culturale "Bal'danza": concerto in cattedrale a un anno dal sisma - € 2.000,00

Un altro intervento nel settore Arte Attività e Beni culturali è stato quello che ha interessato l'"Associazione Bal'Danza", soggetto molto attivo e sensibile nell'organizzare eventi di grande richiamo nella nostra città. La Fondazione ha infatti accolto la richiesta di sostegno di una iniziativa musicale straordinaria, in occasione del primo anniversario del terremoto in Emilia Romagna, tenutasi in Duomo il 26 maggio 2013, proprio nei giorni in cui si insediava il nuovo Vescovo della città. L'iniziativa ha riscosso molto successo registrando una grande affluenza di pubblico, ad ulteriore conferma della meritevolezza dell'iniziativa.

Acquisto copie del volume celebrativo dei successi raggiunti dai gruppi sportivi della Guardia di Finanza, i cui ricavi dalla vendita sono stati destinati alle zone colpite dal sisma - € 500,00

Il terremoto del 2012 ha interessato anche un'altra iniziativa deliberata lo scorso anno. Si tratta dell'acquisto copie di un volume edito in collaborazione con la De Agostini in occasione dei 100 anni di sport delle Fiamme Gialle: "1911-2011 Un secolo in gialloverde – storia e protagonisti dei Gruppi Sportivi Fiamme Gialle". L'iniziativa ha avuto lo scopo di sostenere l'esercizio dell'attività sportiva nell'area del "cratere" del sisma, in continuità con lo spirito secolare che anima l'attività del Centro Sportivo, nella prospettiva di fornire, alle popolazioni delle aree colpite, spazi e materiali che sono venuti meno a seguito degli eventi sismici del maggio 2012.

Associazione magistrati tributari, sezione provinciale di Ferrara: sostegno giornata di studi sul tema "Dimensione internazionale dell'IVA: buona fede, neutralità, le c.d. "frodi", la difesa del contribuente - € 1.000,00

Tale iniziativa formativa è stata invece assunta a valere sul fondo "Educazione, Istruzione, formazione", trattandosi di un convegno di aggiornamento rivolto agli operatori in

ambito tributario. Il convegno, svoltosi lo scorso 8 febbraio presso il Castello Estense, ha preso le mosse dalla sentenza 15741/12 della Corte di Cassazione che ha costituito un fondamentale punto di svolta nell'approccio giurisprudenziale al concetto di inesistenza soggettiva ai fini IVA nell'ambito delle cd. "frodi" al sistema d'imposta sul valore aggiunto. L'obiettivo del convegno ha consistito nel fare il punto sull'evoluzione della giurisprudenza italiana, cercando di capire se effettivamente la Cassazione stia ridisegnando o meno i confini della cd. "buona fede" in ambito IVA, spostando progressivamente la sua applicazione da profili soggettivi (ignoranza di ledere l'altrui diritto) a caratteri di tipo oggettivo (conformità del comportamento a determinati standard giuridicamente esigibili).

G) I PROGETTI E LE INIZIATIVE POLIENNALI SOSTENUTE DALLA FONDAZIONE E I RELATIVI IMPEGNI DI EROGAZIONE

L'attività della Fondazione può essere suddivisa anche tra impegni che si esauriscono con un unico stanziamento ed iniziative che invece sono oggetto di finanziamenti poliennali, per le loro caratteristiche di sviluppo prolungato nel tempo, in coerenza con una più estesa capacità progettuale della Fondazione e con l'opportunità di definire una adeguata scansione temporale nell'avanzamento dei lavori.

Infatti i progetti poliennali permettono alle Fondazioni di realizzare importanti e complesse iniziative, ponendo anche le opportunità di momenti di verifica intermedi.

Altro aspetto rilevante di questo *modus operandi* consiste nella sua forte propensione ad aggregare risorse di molteplici soggetti, a realizzare sinergie non sempre facili tra pubblico e privato, fondendo tra loro distinti modi di analizzare le situazioni e di operare per la loro positiva evoluzione.

In questa sezione non si annoverano progetti in corso, in quanto le iniziative poliennali sono ormai tutte mature e, per le quote di spesa documentate, sono illustrate in questo documento sub A) sotto l'aspetto della loro erogazione.

RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA 2013

a) LA SITUAZIONE MACROECONOMICA DEL 2013

La crescita dell'attività economica mondiale e degli scambi internazionali ha risentito nel 2013 del rallentamento delle economie emergenti, mentre negli Stati Uniti, dopo lo sblocco del difficile passaggio per l'approvazione del bilancio federale, si sono manifestati segnali di rafforzamento dell'economia.

Nell'area Euro si è assistito ad una prima parte dell'anno ancora segnata dall'incertezza per la situazione dei paesi mediterranei. Va ricordata a questo proposito la decisione di Standard & Poor's di rivedere al ribasso il merito sovrano dell'Italia. Nella seconda parte dell'anno si sono evidenziati più chiaramente i segnali di una modesta ripresa, peraltro ancora fragile. Rimane moderata la dinamica dei prezzi al consumo, mentre ha trovato ulteriore conferma la politica di contenimento dei tassi da parte di BCE, in considerazione delle prospettive di bassa inflazione.

In chiusura d'anno le condizioni sui mercati finanziari europei ed italiani hanno evidenziato una serie di indizi positivi, sia per le prospettive di ripresa, sia per altri fattori concorrenti, che hanno consentito di consolidare la discesa del divario tra titoli di Stati italiani e Bund.

Il Pil del nostro Paese nel terzo trimestre ha finalmente interrotto la lunga caduta e nel quarto ha mostrato un primo timido segno positivo. Peraltro si tratta ancora di segnali sostenuti principalmente dalle esportazioni, piuttosto che da una ripresa della fiducia e della domanda interna, cosicché il quadro dell'industria risulta ancora molto diversificato tra realtà in ripresa ed ampie zone d'ombra. Inoltre è proseguita per tutto l'anno la stagnazione dei consumi, mentre le condizioni del mercato del lavoro restano difficili: il tasso di disoccupazione infatti ha continuato a crescere. Infine, il credito alle imprese non ha ancora beneficiato del miglioramento sui mercati finanziari.

b) LA SITUAZIONE ECONOMICA DELLA FONDAZIONE

Il disavanzo dell'esercizio 2013, che ammonta a € 109.859.136, ha trovato imputazione contabile alla voce 1.g) della sezione passivo di Stato Patrimoniale, "Patrimonio netto – avanzo (disavanzo) residuo".

In merito alle origini del disavanzo si richiamano i seguenti eventi occorsi a Carife SpA:

- a) il bilancio della Conferitaria chiuso al 31/12/2012 ha registrato un risultato negativo, al netto delle imposte, pari ad € 104.741.400,91;
- b) la banca stessa dal 27 maggio 2013 è stata assoggettata alla procedura di amministrazione straordinaria, con la nomina di due Commissari;
- c) a partire dalla data di commissariamento, i valori di scambio del titolo azionario hanno subito un progressivo deprezzamento, assestandosi durevolmente su valori inferiori a quello identificato attraverso il metodo del costo storico, adottato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara fino alla chiusura del bilancio 2012.

Si è pertanto adottato un diverso metodo di calcolo del valore della partecipazione, individuato nel criterio del valore di mercato, che ha condotto a registrare a conto economico la conseguente svalutazione.

Per altre informazioni al proposito si rimanda alla voce 2.b) di Stato Patrimoniale attivo "Immobilizzazioni finanziarie – altre partecipazioni – partecipazione di controllo CARIFE SpA ed alla voce 6 di Conto Economico "Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie".

I Fondi per Attività d'Istituto (€ 26.989.213) e per impegni erogativi (Erogazioni deliberate € 1.326.078 e Fondo per il Volontariato € 25.902) ammontano complessivamente a € 28.341.193 con una diminuzione del 2,13% rispetto all'esercizio precedente.

Le rimanenti passività si attestano in totale a € 7.471.885, di cui € 6.136.848 a lungo termine e € 1.335.037 a breve termine.

Il complesso dei mezzi investiti in strumenti finanziari non immobilizzati (€ 2.695.770) e disponibilità liquide (€ 1.396.359), ammonta a € 4.092.129.

c) LE STRATEGIE DI INVESTIMENTO

Al 31/12/2013 si conferma la disponibilità della quota di controllo nell'ente bancario Cassa di Risparmio di Ferrara SpA, oltre ad una limitata partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti SpA: detti investimenti, unitamente a quanto impegnato nel palazzo Muzzarelli – Crema (sede della Fondazione), assorbono la quasi totalità delle risorse.

Le disponibilità residue sono state mantenute in operazioni a breve termine, per sopperire alle ordinarie necessità di cassa dell'Ente.

d) RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA DEL PATRIMONIO

Nel corso dell'esercizio 2013, le attività non immobilizzate sono state investite in Buoni Ordinari del Tesoro, Certificati del Tesoro Zero-Coupon ed in operazioni finanziarie a breve scadenza tipo *time deposit*. I rendimenti ottenuti risultano in linea con l'andamento del mercato monetario.

Relativamente alle immobilizzazioni finanziarie esposte in bilancio, al 31/12/2013 risultano depositati sul dossier n° 000 711365 i seguenti titoli azionari:

- Cassa di Risparmio di Ferrara SpA n° 23.078.484 azioni ordinarie
- Cassa Depositi e Prestiti SpA n° 49.000 azioni ordinarie.

La partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti SpA nell'esercizio 2013 ha fornito dividendo in ragione di complessivi € 167.580,00.

La partecipazione nella Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. nell'esercizio 2013 non ha fornito dividendi.

e) FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non risultano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

f) POSSIBILI EVOLUZIONI DELLA CONGIUNTURA NEL 2013

Secondo il Fondo Monetario Internazionale (FMI), l'economia mondiale accelera ma restano rischi al ribasso, fra i quali l'inflazione troppo bassa in particolare nell'area euro. Di conseguenza il Direttore del Fondo, Christine Lagarde ha sottolineato il pericolo deflazione. Secondo il FMI, per assicurare la crescita nelle economie avanzate è necessario "evitare il ritiro prematuro degli stimoli monetari all'economia, riparare i bilanci e attuare riforme strutturali".

Secondo le stime, il Pil mondiale crescerà nel 2014 del 3,7%, per accelerare nel 2015 a +3,9%. Venendo al dettaglio delle principali regioni economiche, il Pil dell'area euro crescerà nel 2014 dell'1% e nel 2015 dell'1,14%. Più sostanziosa risulta la previsione positiva per il Pil Usa, che crescerà nel 2014 del 2,8% e nel 2015 del 3,0%.

Quanto all'Italia in particolare, il Pil crescerà quest'anno dello 0,6%, per poi accelerare al +1% nel 2015. Ad avviso della Banca d'Italia, la ripresa sarebbe trainata dalla domanda estera e dalla graduale espansione degli investimenti produttivi, favoriti dal

miglioramento delle prospettive di domanda e dalle accresciute disponibilità liquide delle imprese, pur se le condizioni del credito rimarrebbero ancora tese.

g) L'OPERATIVITA'

Nel corso del 2013 si è innanzi tutto confermata la linea della Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara, mirata al mantenimento di una organizzazione snella, atta a contenere i costi operativi.

In corso di esercizio ed anche a seguito della situazione di Cassa di Risparmio di Ferrara SpA, si è altresì determinata un'importante variazione nelle modalità operative della Fondazione, con cessazione delle attività e collaborazioni originariamente fornite dalla banca nell'ambito del contratto di service.

In particolare il rapporto con il Segretario Generale è proseguito con un contratto di lavoro diretto a part time, cosicché i dipendenti della Fondazione al 31 dicembre 2013 sono risultati complessivamente cinque, di cui una unità in distacco presso altra struttura. Essi sono inquadrati nel contratto collettivo nazionale di lavoro per il commercio e terziario, uno nella categoria dirigenti e quattro nella categoria impiegati.

In relazione alla situazione di minor attività erogativa, già illustrata nella sezione di competenza, dal settembre 2013 si è attivata la procedura di Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria, per il personale impiegatizio.

La gestione delle paghe ed altre prestazioni connesse viene effettuata tramite una società di servizi esterna (Assoservizi Srl).

L'assistenza nel campo fiscale viene svolta avvalendosi di consulenza esterna, così come il servizio di prevenzione e protezione in base alla vigente normativa in materia di sicurezza sul lavoro, nonché le attività di manutenzione ordinaria dell'immobile di proprietà, telefonia, climatizzazione, informatica e quant'altro, per le quali sono anche in corso specifici contratti con imprese dotate delle competenze ed autorizzazioni di legge.

Una menzione a parte merita l'avvenuta adozione di un sistema di contabilità autonomo (acquisito dalla Sistemi SpA).

Signori Soci, Signori componenti dell'Organo di Indirizzo,

il documento di bilancio consuntivo 2013 è caratterizzato in modo evidente dal necessario mutamento del criterio di valutazione della partecipazione nella Conferitaria Cassa di Risparmio di Ferrara SpA, che determina, in misura quasi totalitaria, la dimensione del risultato di gestione.

Per i profili di attività istituzionale, l'esercizio trascorso ha confermato la contenuta disponibilità di risorse, determinando le scelte di cui si è riferito nel bilancio di missione. In sostanza la funzione istituzionale del nostro Ente si è sviluppata prevalentemente su linee di conservazione e completamento dei progetti già intrapresi, piuttosto che di sviluppo ulteriore.

Auspichiamo che trovi presto una soluzione la vicenda della banca controllata, che rappresenta il principale investimento patrimoniale della Fondazione ed una importante risorsa per tutto il territorio. A questo fine non è mai mancata e prosegue tutt'ora la nostra attenzione ed impegno nel verificare e sviluppare nelle sedi competenti ogni ipotesi che possa favorire la miglior composizione della situazione.

Nel frattempo, come abbiamo riferito agli Organi sovraordinati in più occasioni, è continuata l'attività di ricognizione e valorizzazione delle altre attività patrimoniali e di quelle istituzionali, per porre a frutto ogni risorsa disponibile ed ottimizzare la struttura e le procedure interne, al fine di perseguire così l'interesse della Fondazione e quello della Comunità Ferrarese.

Confidiamo di aver adeguatamente rappresentato, nelle pagine che precedono, la situazione e le azioni che abbiamo posto in essere nell'intento prioritario della salvaguardia del patrimonio e dello sviluppo del ruolo sociale ed economico della Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara.

Prima di concludere teniamo a formulare un ringraziamento al personale tutto della Fondazione ed al Segretario Generale, che hanno confermato ancora una volta dedizione ed impegno nello svolgimento delle attività di ciascuno.

Infine un pensiero grato va ai dirigenti e funzionari del Ministero dell'Economia, al Presidente ed al personale dell'A.C.R.I. Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio SpA, per la preziosa collaborazione e per l'attenzione sempre dimostrate.

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA
Dott. Piero Puglioli

SCHEMI

BILANCIO

ESERCIZIO 2013

E NOTA INTEGRATIVA

Stato Patrimoniale - attivo

1 Immobilizzazioni materiali e immateriali			13.654.567
a) beni immobili		4.629.461	
- beni immobili strumentali	1.263.491		
- di cui beni immobili d'arte	3.365.970		
b) beni mobili d'arte		9.015.357	
c) beni mobili strumentali (<i>materiali</i>)		9.749	
d) altri beni (<i>immateriali</i>)		-	
2 Immobilizzazioni finanziarie			90.485.437
a) partecipazioni in società strumentali di cui partecipazioni di controllo			
b) altre partecipazioni		90.485.437	
di cui partecipazione di controllo CARIFE SpA	89.485.437		
di cui partecipazione CDDPP SpA	1.000.000		
c) titoli di debito			
d) altri titoli			
3 Strumenti finanziari non immobilizzati			2.695.770
a) strumenti finanziari in gestione patrim. individuale			
b) strumenti finanziari quotati di cui titoli di debito titoli di capitale parti di OICR			
c) strumenti finanziari non quotati		2.695.770	
di cui titoli di debito	2.695.770		
titoli di capitale parti di OICR polizza di capitalizzazione			
4 Crediti			17.860
a) crediti erariali		6.582	
b) altri crediti		11.278	
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	11.278		
5 Disponibilità liquide			1.396.359
a) da conto corrente bancario e cassa contante		216.359	
b) da conto time deposit		1.180.000	
6 Altre attività			-
di cui attività in imprese strum.li dirett. esercitate			
7 Ratei e risconti attivi			71.159
TOTALE ATTIVO			108.321.152

Stato Patrimoniale - passivo

1 Patrimonio netto		72.508.074
a) fondo di dotazione	121.384.780	
b) riserva da donazioni	32.600	
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	15.037.159	
d) riserva obbligatoria	24.452.283	
e) riserva per l'integrità patrimonio	20.773.473	
f) avanzi (disavanzi) portati a nuovo	686.915	
g) avanzo (disavanzo) residuo	-109.859.136	
2 Fondi per attività di Istituto		26.989.213
2.A Fondi per attività futura	13.242.717	
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	2.530.217	
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	8.181.756	
c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	2.087.631	
d) altri fondi	443.113	
2.B Fondi per beni e diritti acquisiti nei settori rilevanti	13.746.496	
a) fondo beni mobili d'arte	8.982.757	
b) fondo beni immobili d'arte	3.365.970	
c) fondo manutenzione beni d'arte	1.397.769	
3 Fondi per rischi e oneri		977.552
a) fondo crediti erariali - contestati	-	
b) fondo rischi generali	79.229	
c) fondo rischi per erogazioni specifiche norme di legge	-	
d) fondo acquisto e manutenzione beni strumentali	898.323	
e) fondo accantonamento oneri di gestione	-	
4 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		74.087
5 Erogazioni deliberate (fondi)		1.326.078
a) nei settori rilevanti	1.172.078	
b) negli altri settori statutari	154.000	
6 Fondo per il volontariato		25.902
7 Debiti		6.403.804
di cui:		
a) esigibili entro l'esercizio successivo	266.956	
b) esigibili dall'esercizio 2015	6.136.848	
8 Ratei e risconti passivi		16.442
TOTALE PASSIVO		108.321.152

Conto Economico Scalare

1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali		-
2 Dividendi e proventi assimilati		167.580
a) da società strumentali	-	
b) da altre immobilizzazioni finanziarie	167.580	
c) da strumenti finanziari non immobilizzati	-	
3 Interessi e proventi assimilati		97.243
a) da immobilizzazioni finanziarie	-	
b) da strumenti finanziari non immobilizzati	11.022	
c) da crediti e disponibilità liquide	86.221	
4 Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati		-
5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati		-1.079
6 Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie		-109.502.865
7 Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie		-
8 Risultato d'esercizio delle imprese strumentali direttamente esercitate		-
9 Altri proventi		57.905
di cui contributi in conto esercizio		
10 Oneri		-627.127
a) compensi e rimborsi spese Organi Statutari	-125.841	
b) per il personale	-190.083	
c) per consulenti e collaboratori esterni	-8.627	
d) per servizi di gestione del patrimonio	-	
e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-111.450	
f) commissioni di negoziazione	-	
g) ammortamenti	-9.048	
h) accantonamenti per oneri di gestione	-	
i) altri oneri	-182.078	
11 Proventi straordinari		1.629
12 Oneri straordinari		-1.822
13 Imposte		-50.600
AVANZO / DISAVANZO D'ESERCIZIO		-109.859.136
14 Accantonamento alla riserva obbligatoria		-
15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		-39.600
a) nei settori rilevanti	-18.000	
b) negli altri settori statutari	-21.600	
16 Accantonamento al fondo per il volontariato		-
17 Accantonamenti ai fondi per l'attività di Istituto:		-
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-	
c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-	
d) al fondo beni immobili d'arte	-	
e) al fondo manutenzione beni d'arte	-	
18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio		-
19 Accantonamento fondo rischi erogazioni specifiche norme di legge		-
20 Accantonamento fondo acquisto e manutenzione beni strumentali		-
21 Utilizzo fondo stabilizzazione erogazioni		39.600
22 Avanzo (disavanzo) residuo esercizio 2013		-109.859.136

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

PARTE A – CRITERI DI VALUTAZIONE

PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

- Immobilizzazioni materiali e immateriali
- Immobilizzazioni finanziarie
- Strumenti finanziari non immobilizzati
- Crediti
- Disponibilità liquide
- Ratei e risconti attivi

PASSIVO

- Patrimonio netto
- Fondi per attività di Istituto
- Fondi per rischi e oneri
- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
- Erogazioni deliberate
- Fondo per il volontariato
- Debiti

- Ratei e risconti passivi

PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

- Dividendi e proventi assimilati
- Interessi e proventi assimilati
- Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati
- Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie
- Altri proventi
- Oneri
- Proventi straordinari
- Oneri straordinari
- Imposte
- Erogazioni deliberate nel corso dell'esercizio
- Utilizzo fondo stabilizzazione erogazioni
- Avanzo residuo dell'esercizio

PREMESSA

Il bilancio di esercizio è stato redatto secondo le disposizioni contenute nell'art. 9, comma 5 del D.Lgs. 153/99 del 17/05/1999, ai sensi del quale all'Autorità di Vigilanza spetta disciplinare la redazione, le forme di pubblicità del bilancio e della relativa relazione, in conformità alla natura delle fondazioni, organismi senza fine di lucro.

Per la redazione del bilancio consuntivo sono state adottate le norme contenute nell' "Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica" del 19 aprile 2001.

Le modalità di stesura risultano in linea con quanto fino ad oggi indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze che si è espresso in tal senso con un consolidato orientamento (ultimo decreto datato 25 marzo 2013, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 75 del 29/03/2013).

Nel richiamare il Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2013 si dà atto che gli interventi di attività erogativa deliberati nell'esercizio sono stati sostenuti utilizzando il fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

In allegato al presente, viene fornito un raffronto tra il bilancio al 31 dicembre 2013 ed il precedente chiuso il 31 dicembre 2012.

ATTIVO

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Beni immobili

- **beni immobili strumentali**

Gli immobili strumentali al funzionamento dell'Ente, sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori.

Risultano inoltre contabilizzate le spese incrementative del valore dell'immobile.

Tali valori sono registrati al netto dell'ammortamento.

- **beni immobili d'arte**

Gli immobili d'arte sono iscritti al costo di acquisto comprensivo di eventuali costi accessori.

Beni mobili d'arte

I beni mobili d'arte sono iscritti al costo di acquisto comprensivo di eventuali costi accessori.

Beni mobili strumentali (*materiali*)

I beni mobili strumentali sono rilevati al costo di acquisto e sono iscritti al netto degli ammortamenti effettuati in base alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

Altri beni (*immateriali*)

Come per le voci precedenti anche i beni immateriali (portale Internet) sono esposti al netto dell'ammortamento effettuato.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni in società strumentali

La Fondazione Carife detiene una partecipazione in una società consortile (Consorzio Ferrara Ricerche) le cui finalità sono meglio illustrate al punto D) del bilancio di missione.

Sotto il profilo contabile, detta partecipazione non ha evidenza alla presente sezione di Stato Patrimoniale, tenuto conto che:

- è priva di redditività immediata e futura rappresentando quote di un ente senza scopo di lucro (art. 1 punto 2 dello Statuto del Consorzio Ferrara Ricerche);
- non è in grado di assicurare un accrescimento di valore nel tempo;
- ha costituito, fin dall'origine, un supporto alla realizzazione delle finalità istituzionali della Fondazione ed è stata pertanto sottoscritta utilizzando fondi destinati all'attività erogativa, intendendo con ciò costituire un supporto al perseguimento degli scopi statutari mediante l'attività della realtà partecipata;
- è connotata da una dimensione economica assai modesta (la quota sottoscritta ammonta ad € 1.549,37);

Pertanto, fin dall'origine, l'operazione di sottoscrizione è stata contabilizzata direttamente al Conto Economico, senza rilevazione all'attivo di Stato Patrimoniale.

La fattispecie quindi non assume rilevanza ai fini della segnalazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Altre partecipazioni

- partecipazione di controllo (nella Conferitaria)

La partecipazione nella Conferitaria Cassa Risparmio di Ferrara S.p.A., già iscritta al valore di conferimento o di acquisizione, è costituita da n. 23.078.484 azioni ordinarie del valore nominale di € 5,16 cadauna.

Gli eventi che hanno interessato la banca Conferitaria nell'esercizio 2013, hanno reso detto criterio di valutazione non più adeguato a rappresentare correttamente il valore della partecipazione, risultando l'evidenza di un valore inferiore, avente carattere durevole.

In luogo del criterio di valutazione al costo storico, adottato fino al 31/12/2012, non si è ravvisata l'applicabilità di criteri valutativi afferenti titoli immobilizzati quale, ad esempio, il metodo del "patrimonio netto".

Nel rispetto del principio generale di prudenza, secondo un'impostazione rispondente alle norme di legge ed ai principi contabili si è pertanto ritenuto appropriato il criterio del valore di mercato, secondo il valore medio di scambio rilevato nel mese di dicembre 2013 (principio OIC n. 20 – titoli non immobilizzati), ritenendo di assicurare così la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e patrimoniale della Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara.

La composizione dettagliata del valore iscritto a bilancio è specificata nella nota integrativa nell'attivo di Stato Patrimoniale alla voce 2.b) "partecipazione di controllo CARIFE SpA".

- partecipazione Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

La partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. è iscritta al valore di acquisto ed è costituita da n. 49.000 azioni ordinarie senza valore nominale ex art. 7 del vigente statuto della partecipata.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Strumenti finanziari non quotati – titoli di debito

Questa voce illustra gli investimenti effettuati nell'esercizio in Buoni Ordinari del Tesoro e Certificati del Tesoro Zero-Coupon.

Crediti

Crediti erariali

La voce esprime i crediti per imposte versate in acconto nell'esercizio.

Altri crediti

La voce esprime gli altri crediti relativi ai costi del personale in distacco, acconti INAIL e l'ammontare del fondo costituito presso Poste Italiane per il sostenimento delle spese postali.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono costituite da giacenze sul c/c bancario, nella cassa contanti e nel conto relativo alle operazioni tipo time deposit.

Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti sono determinati secondo l'adozione del principio della competenza economica.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto della Fondazione è composto dal fondo di dotazione, dalla riserva da donazioni, dalla riserva da rivalutazioni e plusvalenze, dalla riserva obbligatoria, dalla riserva per l'integrità del patrimonio, dall'avanzo residuo dell'esercizio 2009 portato a nuovo, dall'avanzo residuo dell'esercizio 2012 e dal disavanzo residuo dell'esercizio 2013.

Fondi per l'attività di Istituto

Fondi per attività futura

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Costituito nell'esercizio 1999/2000, ai sensi dell'art. 6 "Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica" del 19 aprile 2001. Il fondo è destinato alla stabilizzazione dei flussi erogativi in orizzonte pluriennale, con la funzione di garantire l'attività erogativa, indipendentemente dalla fluttuazione delle rendite.

Fondi per l'erogazione nei settori rilevanti e fondi per le erogazioni negli altri settori statutari

Vi sono affluiti gli accantonamenti annualmente generati dalla gestione del patrimonio e destinati alle future attività istituzionali. Si rimanda alla trattazione delle voci 2.A.b) e 2.A.c) della sezione passivo dello Stato Patrimoniale.

Altri fondi

Si tratta di risorse a disposizione del Consiglio per interventi istituzionali, allo stato non determinati.

Fondi per beni e diritti acquisiti nei settori rilevanti

Fondo beni mobili d'arte

Il fondo risulta corrispondere alla sottovoce 1.b) della sezione attivo dello Stato Patrimoniale "beni mobili d'arte" ed identifica le risorse per attività istituzionali utilizzate per l'acquisto di opere d'arte.

Fondo beni immobili d'arte

La voce contabile rappresenta la contropartita alla medesima sottovoce della posta 1.a) della sezione attivo dello Stato Patrimoniale "beni immobili" ed identifica i beni immobili di valore storico-artistico, acquistati nel perseguimento delle finalità istituzionali.

Fondo manutenzione beni d'arte

La voce si riferisce all'accantonamento di somme effettuato in previsione di lavori di restauro e recupero ai beni d'arte di proprietà della Fondazione.

Fondi per rischi e oneri

Tra i fondi per rischi ed oneri sono compresi i seguenti:

- fondo rischi generali: deriva dagli accantonamenti effettuati alla voce nella successione degli esercizi, finalizzati a fronteggiare rischi potenziali, non aventi ancora adeguate caratteristiche di determinatezza;
- fondo acquisto e manutenzione beni strumentali: rappresenta le somme accantonate per interventi di manutenzione ed adeguamento alla porzione strumentale di Palazzo Muzzarelli – Crema.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce indica le quote di competenza maturate a favore del personale dipendente.

Erogazioni deliberate

Alla voce sono iscritti gli stanziamenti deliberati a tutto il 31/12/2013 per impegni relativi ad erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari e non ancora erogati alla chiusura dell'esercizio.

Fondo per il volontariato

Nel rispetto del disposto di cui al punto 9.7 del già citato "Atto di indirizzo" del 19/04/2001, l'accantonamento al fondo viene calcolato nel quindicesimo della differenza tra l'avanzo di esercizio, netto dell'accantonamento alla riserva obbligatoria, e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera d), del D.Lgs. 153 del 17 maggio 1999.

Gli importi accantonati dall'esercizio 1999/2000 sono appostati alla voce 6) della sezione passivo dello Stato Patrimoniale.

Debiti

Sono iscritti alla voce tutti i debiti contabilizzati alla data del 31/12/2013.

Ratei e risconti passivi

I ratei ed i risconti sono determinati secondo l'adozione del principio della competenza economica.

CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica.

PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE
--

ATTIVO

Voce 1 - Immobilizzazioni materiali e immateriali (€ 13.654.567)

La voce 1.a) "beni immobili" (€ 4.629.460,30) si compone:

- al punto "beni immobili strumentali" per € 1.263.490,51 relativi alla porzione dello stabile che ospita gli uffici operativi della Fondazione, acquistato nell'esercizio 1999/2000;
- al punto "beni immobili d'arte" per € 3.365.969,79 relativi alla porzione di immobile di rilevante interesse storico-artistico, non adibita ad attività strumentale. Tale ulteriore acquisizione è stata effettuata nell'esercizio 2006, con l'utilizzo di risorse già in precedenza accantonate a fondi della sezione passivo dello Stato Patrimoniale. Questa voce trova contropartita al punto 2.B.b) della sezione passivo dello Stato Patrimoniale "Fondi per beni e diritti acquisiti nei settori rilevanti – fondo beni immobili d'arte".

Alla voce 1.b) "beni mobili d'arte" (€ 9.015.356,91) è iscritto il costo delle opere d'arte acquistate dalla Fondazione. L'opera di recupero e conservazione di beni artistici rientra tra le finalità dell'Ente e si realizza con risorse destinate all'attività istituzionale.

Risulta inoltre qui contabilizzato il valore stimato delle opere oggetto del legato testamentario della signora Giulia Mantovani di Ferrara (accettato nell'esercizio 2008) e della donazione elargita dalla famiglia Guzzinati di Ferrara (esercizio 2010).

Nell'esercizio 2013 non sono stati effettuati acquisti di opere d'arte.

Le acquisizioni trovano contropartita contabile nella sezione passivo dello Stato Patrimoniale alla voce 2.B.a) "Fondi per beni e diritti acquisiti nei settori rilevanti - fondo beni mobili d'arte" quanto alle collezioni d'arte (€ 8.982.756,91), mentre i beni oggetto del lascito "Giulia Mantovani" e della donazione "Famiglia Guzzinati" hanno contropartita alla voce 1.b) "Patrimonio netto – riserva da donazioni" (€ 32.600,00).

Nella voce 1.c) "beni mobili strumentali" (€ 9.748,55) sono contabilizzati mobili ed arredi, attrezzature e macchine elettroniche, il cui uso è finalizzato all'operatività della Fondazione.

Nell'esercizio è stato completato l'ammortizzo del portale internet dell'Ente, già scritturato alla voce 1.d) "altri beni" . Per quanto riguarda i programmi software si da atto che gli stessi risultano completamente ammortizzati già dal 31/12/2011.

Gli ammortamenti dei cespiti sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni, ed in particolare:

- immobili strumentali 3%
- mobili per ufficio 12%
- arredi 15%
- attrezzature varie 15%
- impianto di sollevamento 7,50%
- macchine elettroniche 20%
- portale Internet 20%

Per l'immobile strumentale si è ritenuto di non procedere ad ulteriore ammortizzo nell'esercizio, avendo rilevato che il valore residuo di bilancio risulta inferiore al valore commerciale determinato sulla base dei valori di mercato pubblicati nella "banca dati delle quotazioni immobiliari" dell'Agenzia delle Entrate.

Di seguito il dettaglio della voce “Immobilizzazioni materiali ed immateriali”.

Si evidenzia che, in conformità alla prassi contabile vigente, le categorie “beni mobili d'arte” e “beni immobili d'arte” non sono oggetto di ammortamento.

	COSTO STORICO	AMM.TO 2013	TOTALE FONDO AMM.TO 31/12/13	VALORE DI BILANCIO 31/12/13
IMMOBILI STRUMENTALI	1.854.775	-	591.285	1.263.491
BENI MOBILI STRUMENTALI	413.121	5.160	403.373	9.749
<i>ARREDI</i>	<i>57.240</i>	<i>40</i>	<i>57.240</i>	<i>-</i>
<i>MOBILI PER UFFICIO</i>	<i>194.766</i>	<i>92</i>	<i>194.766</i>	<i>-</i>
<i>ATTREZZATURE</i>	<i>92.550</i>	<i>1.069</i>	<i>92.153</i>	<i>397</i>
<i>MACCHINE ELETTRONICHE</i>	<i>37.365</i>	<i>1.619</i>	<i>35.814</i>	<i>1.551</i>
<i>SOLLEVAMENTO</i>	<i>31.200</i>	<i>2.340</i>	<i>23.400</i>	<i>7.800</i>
ALTRI BENI - IMMATERIALI	19.440	3.888	19.440	-
<i>PORTALE</i>	<i>19.440</i>	<i>3.888</i>	<i>19.440</i>	<i>-</i>
IMMOBILI D'ARTE	3.365.970	-	-	3.365.970
BENI MOBILI D'ARTE	9.015.357	-	-	9.015.357
TOTALE	14.668.663	9.048	1.014.098	13.654.567

Voce 2 - Immobilizzazioni finanziarie (€ 90.485.437)

2.b) – altre partecipazioni (€ 90.485.437,00)

- partecipazione di controllo CARIFE SpA (€ 89.485.437,00)

L'importo si riferisce alla partecipazione non strumentale nella Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. con sede a Ferrara in Corso Giovecca 108, avente per oggetto l'esercizio dell'attività bancaria.

Nell'esercizio 2012 (ultimo bilancio approvato), la Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A., ha registrato un risultato negativo, al netto delle imposte, pari ad € 104.741.400,91. La copertura di tale disavanzo è stata effettuata utilizzando riserve da sovrapprezzi.

Al 31/12/2012 il capitale sociale della Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. era rappresentato da n. 42.095.711 azioni del valore nominale di € 5,16. A tale data il patrimonio netto della Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. ammontava ad € 384.504.855,82, per un valore di € 9,13 per azione.

Con decreto del 27 maggio 2013 il Ministro dell'Economia ha dichiarato lo scioglimento degli organi di amministrazione e controllo della controllata e la Banca d'Italia ha quindi provveduto alla nomina di due Commissari, che gestiscono la banca nella procedura di amministrazione straordinaria.

La chiusura dell'esercizio in corso all'inizio di tale procedura viene protratta ad ogni effetto di legge fino al termine della stessa, che ancor oggi prosegue, cosicché non è disponibile un bilancio al 31 dicembre 2013.

A partire dalla data di commissariamento, i valori di scambio del titolo azionario, hanno subito un progressivo deprezzamento assestandosi durevolmente su valori inferiori a quello identificato attraverso il metodo del costo storico, adottato dalla Fondazione Carife fino alla chiusura del bilancio relativo all'esercizio 2012 (€ 8,67 per azione).

Di conseguenza, detto metodo non appare più adeguato a rappresentare correttamente il valore della partecipazione, mentre anche il metodo del "patrimonio netto" non può trovare adozione, non disponendo di un bilancio Carife SpA aggiornato.

Nel rispetto del principio generale di prudenza, secondo un'impostazione rispondente alle norme di legge ed ai principi contabili si è pertanto ritenuto appropriato il criterio del valore di mercato, secondo il valore medio di scambio rilevato nel mese di dicembre 2013 (principio OIC n. 20 – titoli non immobilizzati), al fine di assicurare così la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e patrimoniale della Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara.

Tale valore (pari ad € 3,87744 per azione) è rilevabile dal sito Internet della Cassa di Risparmio di Ferrara SpA.

Si determina così l'emersione a Conto Economico di una svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie (voce 6) pari ad € 109.508.864,82 e la conseguente

contabilizzazione alla presente voce della partecipazione nella Conferitaria in € 89.485.437,00.

L'originaria partecipazione da conferimento, avvenuto ai sensi della Legge 218/90, nell'anno 1992, ammonta a n. 20.000.000 azioni (per € 122.983.364,92).

Nell'esercizio 1998/1999 si è provveduto all'acquisizione di ulteriori n. 481.816 azioni (per € 5.576.740,20).

Nell'esercizio 2001, a seguito dell'aumento di capitale sociale operato dalla Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A., sono state assegnate gratuitamente n. 409.637 azioni.

Inoltre, nello stesso esercizio si sono esercitati diritti di opzione per la somma di € 10.650.953,60, sottoscrivendo n. 532.547 azioni, con godimento 01/01/2002.

Nell'esercizio 2003, a seguito dell'aumento di capitale sociale operato della Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A., sono state acquistate ulteriori 430.000 azioni (aventi godimento 2004) al costo complessivo di € 12.040.000,00.

Nell'esercizio 2008, a seguito dell'aumento di capitale operato dalla Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. sono state acquistate ulteriori n. 1.324.484 azioni (aventi godimento 2009) al costo complessivo di € 47.681.424,00.

Nell'esercizio 2011 la Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. ha effettuato un aumento di capitale sociale per complessivi € 150.220.329 mediante l'emissione di n. 7.153.349 nuove azioni del valore nominale di € 5,16 e con un sovrapprezzo di € 15,84. La Fondazione, pur non concorrendo alla sottoscrizione dell'aumento di capitale, ha sostenuto oneri di consulenza e finanziari per la tutela della propria partecipazione, importi registrati ad incremento della voce per complessivi € 917.819,10.

Nell'esercizio 2012, il Gruppo Bancario Carife ha realizzato il progetto di fusione per incorporazione di Banca Modenese, Banca Popolare di Roma, Banca di Credito e Risparmio di Romagna e Finproget nella capogruppo Carife SpA. Ad esito di tale operazione, il numero di azioni costituenti il capitale sociale di Carife SpA è aumentato da n. 41.898.207 a n. 42.095.711. Conseguentemente la quota di partecipazione posseduta dalla Fondazione è passata dal 55,32% al 55,06%.

Sul finire dell'anno 2012 la Fondazione ha ceduto n. 100.000 azioni Carife SpA riducendo conseguentemente di € 862.000,00 il valore della partecipazione iscritta a bilancio. Detta operazione non ha alterato sostanzialmente la quota di partecipazione di controllo ai

sensi dell'art. 6 commi 2 e 3 del D.Lgs. 153 del 17/05/1999, passata infatti dal 55,06% al 54,82%.

La composizione della quota di capitale posseduta al 31/12/2013 può essere così esposta:

descrizione	numero azioni di proprietà
esercizio 1992 – conferimento azioni	20.000.000
esercizio 1998/1999 - acquisto azioni	481.816
esercizio 2001 - azioni assegnate gratuitamente (god. 2001)	409.637
esercizio 2001 - sottoscrizione nuove azioni OPS (god. 2002)	532.547
esercizio 2003 - sottoscrizione nuove azioni (god. 2004)	430.000
esercizio 2008 - sottoscrizione nuove azioni (god. 2009)	1.324.484
esercizio 2012 – vendita azioni	- 100.000
totale	23.078.484

- partecipazione Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (€ 1.000.000,00)

Nell'esercizio 2003 la Fondazione ha acquisito una partecipazione di minoranza nella Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., con sede in Roma, Via Goito 4, avente capitale sociale pari ad € 3.500.000.000, con oggetto sociale l'obiettivo di favorire lo sviluppo economico del territorio, attraverso il finanziamento di iniziative e progetti promossi da enti ed istituzioni.

Detta partecipazione è iscritta a bilancio al costo di acquisto per € 1.000.000,00, in origine corrispondente a n. 100.000 azioni privilegiate del valore nominale di € 10,00 cadauna.

L'utile realizzato dalla Società, relativo all'ultimo bilancio di esercizio approvato alla data di stampa del presente documento, viene riferito all'esercizio 2012 ed è stato pari a 2,853 miliardi di euro.

Nel mese di febbraio 2013 il Consiglio di Amministrazione del nostro Ente ha aderito al processo di conversione delle azioni privilegiate in ordinarie, avviato dalla Cassa Depositi e Prestiti SpA in ottemperanza al proprio statuto, a seguito di quanto previsto all'art. 36, commi da 3-quater a 3-octies del D.Lgs. 179/2012 convertito con modificazioni dalla legge n. 221/2012. Ciò ha comportato la conversione delle n. 100.000 azioni privilegiate, dal nostro Ente possedute al 31/12/12, in n. 49.000 azioni ordinarie (pari al 0,01652% del capitale

sociale della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.) senza valore nominale ex art. 7 del vigente statuto della partecipata.

Tale operazione comporta la restituzione al Ministero dell'Economia e delle Finanze di € 216.605,49 quale importo forfetario, determinato ex art. 36 citato, in luogo del maggior onere per l'eventuale rimborso dei cosiddetti extra-dividendi complessivamente percepiti dalla Fondazione negli esercizi dal 2004 al 2008.

La Fondazione si è altresì avvalsa della facoltà di rateizzazione del predetto importo in cinque rate annuali, con corresponsione di interessi legali.

Le risorse per tali esborsi risultano già interamente accantonate, nella successione degli esercizi di percepimento degli extra dividendi, e pertanto la restituzione non avrà impatto a Conto Economico.

Per la più approfondita trattazione degli aspetti contabili del rimborso, si rimanda alla voce 7) di Stato Patrimoniale Passivo "Debiti".

Voce 3 - Strumenti finanziari non immobilizzati (€ 2.695.770)

3.c) - strumenti finanziari non quotati (€ 2.695.769,57)

Questa voce illustra gli investimenti effettuati nell'esercizio in Buoni Ordinari del Tesoro e Certificati del Tesoro Zero-Coupon.

CODICE	TITOLO	SCADENZA	DATA ACQUISTO	VALORE NOMINALE	VALORE A BILANCIO
4853807	CTZ	30/09/2014	26/07/2013	405.000,00	399.062,70
4890890	CTZ	31/12/2014	26/07/2013	815.000,00	798.786,59
4899099	BOT	14/03/2014	12/09/2013	500.000,00	498.870,00
4920077	BOT	14/05/2014	12/09/2013	1.004.000,00	999.050,28
				2.724.000,00	2.695.769,57

Voce 4 – Crediti (€ 17.860)

4.a) crediti erariali (€ 6.581,90)

La voce indica i crediti per imposte versate in acconto nell'esercizio per € 6.581,90 (acconto IRAP e credito per imposta sostitutiva TFR).

Si dà atto che, ad esito delle verifiche effettuate con l'Agenzia delle Entrate, è stata accertata la non debenza della somma di € 24.447,82 relativa alla differenza tra l'importo di interessi a suo tempo stimato e le somme effettivamente riconosciute dall'Agenzia delle Entrate in merito all'accordo stragiudiziale sottoscritto nel gennaio 2011. Il relativo importo è stato imputato alla voce 3.a) di Stato Patrimoniale Passivo "Fondi per rischi generali".

4.b) altri crediti (€ 11.277,84)

La voce indica:

- credito verso INAIL per € 230,84;
- la somma relativa a proventi diversi riconosciuti da Cassa di Risparmio di Ferrara SpA per il rimborso del costo dell'unità lavorativa della Fondazione distaccata presso l'ente bancario (€ . 9.752,44);
- il fondo costituito presso Poste Italiane per le spese postali (€ 1.294,56).

Voce 5 - Disponibilità liquide (€ 1.396.359)

Le disponibilità liquide si riferiscono alle seguenti grandezze:

- giacenza c/c n. 20619/2 presso Cassa Risparmio di Ferrara S.p.A. € 215.906,30;
- giacenza di cassa contante € 340,74;
- valori bollati € 111,80;
- n. 03 operazioni di deposito bancario (*time deposit*) per complessivi € 1.180.000,00.

Non risultano crediti verso Enti e Società strumentali partecipati né sussistono donazioni in conto capitale gravate da oneri.

Voce 7 - Ratei attivi e risconti attivi (€ 71.159)

I "ratei attivi" (€ 21.138,47) rappresentano ricavi maturati ma non ancora riscossi alla data di chiusura dell'esercizio.

Si riferiscono ai Buoni Ordinari del Tesoro ed ai Certificati del Tesoro Zero-Coupon indicati alla voce 3.c) di Stato Patrimoniale Attivo "Strumenti finanziari non immobilizzati – strumenti finanziari non quotati – titoli di debito", alle operazioni di deposito bancario (*time deposit*) indicate alla voce 5) di Stato Patrimoniale Attivo "Disponibilità liquide – da conto *time deposit*" ed al ricalcolo delle imposte di bollo sul dossier titoli di competenza 2013.

I "risconti attivi" (€ 50.020,45) si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio ma aventi competenza futura e precisamente:

- premi assicurativi relativi all'esercizio 2014 (€ 30.308,72);
- oneri accessori al mutuo ipotecario stipulato con la Cassa di Risparmio di Ferrara SpA, da imputare in rapporto alla durata residua del finanziamento (€ 18.712,99);
- altri risconti attivi relativi a somme anticipate a fronte di servizi che saranno fruiti nell'anno 2013 (€ 674,97);
- ritenute su interessi attivi Buoni Ordinari del Tesoro (€ 323,77).

PASSIVO

Voce 1 - Patrimonio netto (€ 72.508.074)

La voce si compone come segue:

1.a) - fondo di dotazione (€ 121.384.779,55)

Ai sensi dell'art. 14 comma 5 dell'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro del 19/04/2001, sono stati trasferiti a tale fondo i saldi al 30/09/1999 del "fondo istituzionale" (€ 71.521.275,44), del "fondo riserva ordinaria" (€ 27.399.940,63), del "fondo di garanzia federale" (€ 2.953.371,21), del "fondo di riserva straordinaria" (€ 9.037.995,73), della "riserva ex art. 4 comma 4 dello Statuto" (€ 10.472.196,54).

1.b) - riserva da donazioni (€ 32.600,00)

Si tratta di una riserva originata dal ricevimento di due donazioni di opere d'arte avvenute nell'esercizio 2008 e 2010. Si rimanda al punto 1.b) "immobilizzazioni materiali ed immateriali - beni mobili d'arte" della sezione attivo di Stato Patrimoniale.

1.c) - riserva da rivalutazioni e plusvalenze (€ 15.037.159,07)

Si tratta di una plusvalenza originata dal conferimento ex legge 218/90.

1.d) - riserva obbligatoria (€ 24.452.283,33)

In data 31/12/2000 è stato effettuato il primo accantonamento ai sensi dell'art. 9 comma 6 dell'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro del 19/04/2001.

I successivi accantonamenti, sempre nella misura del 20% dell'avanzo di esercizio, sono stati effettuati nel rispetto del disposto di cui ai decreti emanati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e precisamente:

- esercizio 2000	€ 2.426.606,59
- esercizio 2001	€ 1.913.821,74
- esercizio 2002	€ 2.017.439,17
- esercizio 2003	€ 2.372.156,79
- esercizio 2004	€ 2.348.716,96
- esercizio 2005	€ 2.658.986,26
- esercizio 2006	€ 2.811.238,22
- esercizio 2007	€ 2.901.895,70
- esercizio 2008	€ 3.115.303,16
- esercizio 2009	€ 1.716.275,70
- esercizio 2012	€ 169.843,04

Si segnala che negli esercizi 2010 e 2011, non ricorrendone i presupposti, non sono stati effettuati accantonamenti.

1.e) - riserva per integrità patrimonio (€ 20.773.473,23)

Anche relativamente a questa voce il primo accantonamento al fondo necessario alla salvaguardia del patrimonio, è stato effettuato in data 31/12/2000 ai sensi dell'art. 14 comma 8 dell'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro del 19/04/2001.

I successivi accantonamenti, sempre nella misura del 15% dell'avanzo di esercizio, sono stati effettuati nel rispetto del disposto di cui ai decreti emanati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e precisamente:

- esercizio 2000	€ 4.423.326,38
- esercizio 2001	€ 1.435.366,30
- esercizio 2002	€ 1.513.079,45
- esercizio 2003	€ 1.779.117,59
- esercizio 2004	€ 1.761.537,72
- esercizio 2005	€ 1.994.239,70
- esercizio 2006	€ 2.108.428,66
- esercizio 2007	€ 2.176.421,67
- esercizio 2008	€ 2.336.477,37
- esercizio 2009	€ 1.245.478,39

Si segnala che negli esercizi 2010, 2011 e 2012 non sono stati effettuati accantonamenti.

1.f) – avanzi portati a nuovo (€ 686.915,08)

La voce rappresenta:

- per € 369.874,73 l'ammontare residuo dell'avanzo per l'esercizio 2009 originato in € 1.407.200,00, successivamente utilizzato negli esercizi 2010 (per € 146.950,25) e nell'esercizio 2011 (per € 890.375,02);

- per € 317.040,35 l'ammontare residuo dell'avanzo per l'esercizio 2012.

1.g) – avanzo (disavanzo) residuo (€ - 109.859.135,85)

La voce rappresenta l'ammontare residuo del disavanzo di esercizio 2013.

Voce 2 - Fondi per attività d'Istituto (€ 26.989.213)

2.A – Fondi per attività futura (€ 13.242.717,28)

2.A.a) – fondo di stabilizzazione delle erogazioni (€ 2.530.217,37)

Il fondo è stato costituito nell'esercizio 1999/2000 ai sensi dell'art. 6 dell'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro del 19/04/2001 per € 3.305.324,15.

Le variazioni intervenute nella voce si possono così riassumere:

- esercizio 2007 incremento per € 983.830,16
- esercizio 2010 utilizzo per € 1.105.479,93
- esercizio 2011 utilizzo per € 613.857,01
- esercizio 2012 fondo non movimentato
- esercizio 2013 utilizzo per € 39.600,00

2.A.b) – fondi per le erogazioni nei settori rilevanti (€ 8.181.755,89)

Il fondo è stato originato nell'esercizio 1999/2000 in esecuzione del D.Lgs. n. 153/99.

Dall'esercizio 2005, con la scelta della nuova elencazione dei settori "ammessi", affluiscono a questo fondo gli accantonamenti imputati ai soli settori "rilevanti", che si sommano quindi alle disponibilità per le categorie di intervento adottate sino al 31/12/2004.

Nel rispetto delle indicazioni tempo per tempo approvate dall'Organo di Indirizzo della Fondazione, nel corso degli esercizi ci si è avvalsi di un criterio di evidenza extracontabile delle disponibilità relative ai singoli settori di intervento rilevanti.

Tale suddivisione è stata aggiornata, con riferimento agli importi non impegnati a chiusura di ciascun esercizio, rispetto all'attribuzione definita nel Documento Programmatico Previsionale per ciascun settore di intervento.

Come già esposto nel bilancio di missione, si segnala che nel corso dell'esercizio 2013, sono stati effettuati reincameri per € 137.530,29.

Si evidenzia che l'Assemblea degli associati ACRI in data 04 aprile 2012 ha approvato all'unanimità il progetto di costituzione di un "fondo nazionale per iniziative comuni" da parte delle Fondazioni: tali risorse, pari allo 0,30% dell'avanzo di gestione al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio), rappresentano l'impegno annuale delle Fondazioni a collaborare per il perseguimento degli scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento.

Va sottolineata l'importanza strategica dell'iniziativa che, attraverso il finanziamento di progetti di ampio respiro, sia nazionali, che internazionali, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria ed economica, dà dimostrazione della compattezza delle Fondazioni e di una volontà di farsi carico autonomamente di iniziative che possono avere anche una dimensione che va oltre quella di riferimento locale.

La somma imputata a tale titolo nell'esercizio 2012, pari ad € 2.038,12 è ricompresa nella voce in analisi con riferimento al riparto extracontabile sul fondo "Volontariato, filantropia e beneficenza". Per l'esercizio 2013 non è stato effettuato alcuna accantonamento, non ricorrendone i presupposti.

La struttura del fondo al 31/12/2013 può essere riassunta attraverso la tabella che segue:

VOCE 2.A.b.	TOTALE AL 31/12/12	UTILIZZI ESERCIZIO 2013	REINCAMERI EFFETTUATI ESERCIZIO 2013	REINTEGRO FONDO INIZIATIVE ACRI	TOTALE AL 31/12/13
ARTE E CULTURA	11.565,96	-	-	-	11.565,96
CATEGORIE DEBOLI	705.939,16	-	-	-	705.939,16
ISTRUZIONE E RICERCA SCIENTIFICA	840.964,51	-	-	-	840.964,51
SANITA'	1.059.028,82	-	-	-	1.059.028,82
ARTE ATTIVITA' E BENI CULTURALI	2.313.904,18	-	37.120,98	-	2.351.025,16
RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	1.385.449,57	-	11.239,38	-	1.396.688,95
SALUTE PUBBLICA MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA	1.364.395,02	-	11.641,50	-	1.376.036,52
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA	274.547,49	-	77.528,43	2.038,12	350.037,80
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	67.937,21	-	-	-	67.937,21
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA (FONDAZIONE CON IL SUD)	22.531,80	-	-	-	22.531,80
TOTALE	8.046.263,72	-	137.530,29	2.038,12	8.181.755,89

2.A.c) – fondi per le erogazioni negli altri settori statuari (€ 2.087.631,25)

Nel rispetto dell'adozione dei criteri di cui già accennato alla voce precedente, sono affluiti a questo fondo gli accantonamenti effettuati ai settori statuari "ammessi" (cosiddetti "non rilevanti").

Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2013 sono stati effettuati reincameri per € 14.039,20.

Per l'esercizio 2013 non si è proceduto ad alcun accantonamento alla presente voce, non ricorrendone le condizioni.

La struttura del fondo al 31/12/2013 può essere riassunta attraverso la tabella che segue:

VOCE 2.A.c.	TOTALE AL 31/12/12	UTILIZZI ESERCIZIO 2013	REINCAMERI EFFETTUATI ESERCIZIO 2013	TOTALE AL 31/12/13
ASSISTENZA AGLI ANZIANI	708.545,09	-	-	708.545,09
CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE	197.020,95	-	-	197.020,95
EDUCAZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE	264.367,54	-	-	264.367,54
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	-	-	3.000,00	3.000,00
FAMIGLIA E VALORI CONNESSI	366.278,70	-	9.000,00	375.278,70
PATOLOGIE E DISTURBI PSICHICI E MENTALI	319.914,61	-	2.039,20	321.953,81
VOLONTARIATO FILANTROPIA E BENEFICENZA	170.561,56	-	-	170.561,56
VOLONTARIATO FILANTROPIA E BENEFICENZA (FONDAZIONE PER IL SUD)	46.903,60	-	-	46.903,60
TOTALE	2.073.592,05	-	14.039,20	2.087.631,25

2.A.d) – altri fondi (€ 443.112,77)

Trattasi di fondi a disposizione del Consiglio di Amministrazione per interventi istituzionali, allo stato non determinati.

2.B – Fondi per beni e diritti acquisiti nei settori rilevanti (€ 13.746.496)

2.B.a) – fondo beni mobili d’arte (€ 8.982.756,91)

Si rimanda a quanto indicato in commento alla voce 1.b) della sezione attivo dello Stato Patrimoniale “Immobilizzazioni materiali ed immateriali – beni mobili d’arte”.

2.B.b) – fondo beni immobili d’arte (€ 3.365.969,79)

Si richiama quanto indicato alla voce 1.a) della sezione attivo dello Stato Patrimoniale “Immobilizzazioni materiali e immateriali – beni immobili d’arte”.

2.B.c) – fondo manutenzione beni d’arte (€ 1.397.768,76)

Istituito nell’esercizio 2008 il fondo non ha registrato movimentazione nel corso dell’esercizio 2013.

Voce 3 – Fondi per rischi ed oneri (€ 977.552)

3.b) – fondo rischi generali (€ 79.228,97)

La voce (che al 31/12/2012 ammontava ad € 464.811,21) accoglieva la stima della copertura del rischio collegato alla integrale contabilizzazione nel bilancio della Fondazione dei dividendi percepiti con la partecipazione privilegiata nella Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.. Le disposizioni contenute nello statuto della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. prevedevano che, in caso di recesso/conversione, qualora in uno o più esercizi fosse stato attribuito un dividendo superiore a quello “preferenziale”, il valore di liquidazione o di conversione sarebbe stato decurtato in ragione dell’extra-dividendo per ciascuno dei suddetti esercizi. Pertanto, si è ritenuto opportuno e prudentiale procedere all’accantonamento dei maggiori dividendi percepiti negli esercizi dal 2005 al 2008.

In data 23/09/2009 è stato modificato lo statuto della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.: gli utili distribuiti relativi agli esercizi successivi al 2008 non hanno compreso quote di extra-dividendi e pertanto non si è reso necessario procedere ad ulteriori accantonamenti al fondo rischi.

Nel mese di febbraio 2013 il Consiglio di Amministrazione ha aderito al processo di conversione delle azioni privilegiate in ordinarie, avviato dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. in ottemperanza al proprio statuto ed a seguito di quanto previsto all’art. 36, commi da 3-quater a 3-octies del D.L. 179/2012 convertito con modificazioni dalla Legge n. 221/2012. Ciò ha comportato, per la Fondazione, la conversione delle n. 100.000 azioni privilegiate della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. possedute al 31/12/12 dal nostro Ente in n. 49.000 azioni ordinarie.

Tale operazione implica la restituzione al Ministero dell’Economia e delle Finanze di € 216.605,49 quale importo forfetario determinato ex art. 36 citato, a fronte del maggior onere per l’eventuale rimborso dei cosiddetti extra-dividendi percepiti dalla Fondazione negli esercizi della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. dal 2004 al 2008.

La Fondazione si è altresì avvalsa della facoltà di rateizzazione del predetto importo in cinque rate annuali, con corresponsione di interessi legali. Di conseguenza, avendo assunto l’obbligazione nei confronti del Ministero dell’Economia caratteristiche di certezza di quantificazione e temporale, al 31/12/13 si è provveduto a contabilizzare l’obbligazione residua alla voce 7) di Stato Patrimoniale Passivo “Debiti” cui si rimanda per altre informazioni.

Nell'esercizio si è altresì rilevata la ricorrenza delle condizioni per imputare ad utilizzo del fondo i costi sostenuti a fronte dell'operazione di conversione delle azioni della Cassa Depositi e Prestiti SpA ed altre consulenze professionali rese necessarie in relazione alle situazione straordinaria generatasi nella società bancaria controllata.

Infine, si dà atto che al fondo era stato imputato l'onere relativo all'accertamento definitivo della non debenza della somma di € 24.447,82 che rappresenta la differenza tra l'importo di interessi a suo tempo stimato e le somme effettivamente riconosciute dall'Agenzia delle Entrate in merito all'accordo stragiudiziale sottoscritto nel gennaio 2011 (si rimanda alla voce 4.a) della sezione attivo di Stato Patrimoniale "Crediti – altri crediti erariali").

Si espongono in dettaglio i movimenti diminutivi registrati dalla voce in analisi nell'esercizio 2013:

- costi amministrativi correlati alla conversione delle azioni CDP	€ 7.249,30
- versamento I rata importo determinato ex art. 36 CDP	€ 43.321,13
- costi per consulenze professionali 2013	€ 126.449,32
- interessi non dovuti Agenzia delle Entrate	€ 24.447,82
- contabilizzazione a voce 7) "Debiti" residuo rate CDP	€ 184.114,67

L'ammontare del fondo rischi al 31/12/2013, trova ragione in relazione a potenziali operazioni di finanza straordinaria che potranno scaturire ad esito della procedura di commissariamento della Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A..

3.d) – fondo acquisto e manutenzione beni strumentali (€ 898.322,94)

Il fondo, costituito nell'esercizio 2008, è stato incrementato di € 200.000,00 in sede di riparto dell'avanzo di gestione al 31/12/2012: tale accantonamento si è reso opportuno in vista di interventi di recupero post-sisma nella porzione di fabbricato che ospita gli uffici dell'Ente.

Nell'esercizio 2013 il fondo ha trovato utilizzo per € 1.677,06 relativamente ad una fattura per interventi di manutenzione.

Voce 4 – Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (€ 74.087)

Il fondo rappresenta l'indennità di fine rapporto maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti di lavoro applicati.

Tale passività è soggetta a rivalutazione indicizzata annuale.

saldo 31/12/2012	€	66.875,99
accantonamento esercizio 2013	€	7.210,68
<hr/>		
saldo al 31/12/2013	€	74.086,67

Voce 5 – Erogazioni deliberate (€ 1.326.078)

Si rimanda a quanto esposto al punto A) del bilancio di missione.

5.a) – erogazioni deliberate nei settori rilevanti (€ 1.172.077,57)

L'importo rappresenta il saldo al 31/12/2013 delle erogazioni ancora da liquidare per interventi istituzionali nei settori "rilevanti".

	DELIBERE DA EROGARE AL 31/12/2012	EROGAZIONI DELIBERATE 2013	TOTALE EROGAZIONI DISPONIBILI 2013	REINCAMERI EFFETTUATI ESERCIZIO 2013	DELIBERE EROGATE 2013	DELIBERE DA EROGARE AL 31/12/2013
ARTE E CULTURA	11.187,52	-	11.187,52	-	-	11.187,52
ISTRUZIONE E RICERCA SCIENTIFICA	64.811,21	-	64.811,21	-	-	64.811,21
ARTE, ATTIVITA' E BENI CULTURALI	470.248,11	17.000,00	487.248,11	37.120,98	186.498,03	263.629,10
RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	825.563,83	-	825.563,83	11.239,38	191.984,62	622.339,83
SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA	134.279,22	-	134.279,22	11.641,50	87.766,13	34.871,59
VOLONTARIATO FILANTROPIA E BENEFICENZA	257.766,75	-	257.766,75	77.528,43	9.000,00	171.238,32
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	23.300,00	1.000,00	24.300,00	-	20.300,00	4.000,00
totale settori "rilevanti"	1.787.156,64	18.000,00	1.805.156,64	137.530,29	495.548,78	1.172.077,57

5.b) – erogazioni deliberate negli altri settori statuari (€ 154.000,00)

L'importo rappresenta il saldo delle erogazioni ancora da liquidare per interventi istituzionali negli "altri settori statuari".

	DELIBERE DA EROGARE AL 31/12/2012	EROGAZIONI DELIBERATE 2013	TOTALE EROGAZIONI DISPONIBILI 2013	REINCAMERI EFFETTUATI ESERCIZIO 2013	DELIBERE EROGATE 2013	DELIBERE DA EROGARE AL 31/12/2013
ASSISTENZA AGLI ANZIANI	2.000,00	-	2.000,00	-	-	2.000,00
CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE	1.800,00	21.600,00	23.400,00	-	22.400,00	1.000,00
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	130.314,00	-	130.314,00	3.000,00	1.314,00	126.000,00
FAMIGLIA E VALORI CONNESSI	34.000,00	-	34.000,00	9.000,00	-	25.000,00
ASSISTENZA AL DISAGIO MENTALE	18.039,20	-	18.039,20	2.039,20	16.000,00	-
totale "altri settori "ammessi"	186.153,20	39.600,00	207.753,20	14.039,20	39.714,00	154.000,00

Voce 6 – Fondo per il volontariato (€ 25.902)

Il fondo (€ 25.902,32) è costituito dagli accantonamenti effettuati nel susseguirsi degli esercizi, nel rispetto delle disposizioni contenute nell' "Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica" del 19 aprile 2001 a favore del Fondo Speciale per il Volontariato operante a mezzo dei Centri di Servizio nella Regione Emilia-Romagna. L'attività ordinaria e le iniziative specifiche attuate per tramite del Fondo sono state sostenute nell'esercizio 2013 con somme materialmente erogate per € 79.974,12 e precisamente:

- Centri di Servizio per il Volontariato della regione Emilia-Romagna per € 67.222,34;
- Comitato di Gestione Fondo per il Volontariato regione Emilia-Romagna (per spese di gestione) per € 12.751,78.

Ad esito del risultato di esercizio conseguito al 31/12/2013, non si è effettuato l'accantonamento previsto dalla normativa di cui all'art. 9.7 dell'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro del 19/04/01, non sussistendone i presupposti.

Voce 7 – Debiti (€ 6.403.803)

La voce risulta così composta:

- debiti esigibili entro l'esercizio successivo (€ 266.955,88)

rata mutuo ipotecario 2014	€	150.167,65
rata 2014 Cassa Depositi e Prestiti SpA	€	47.012,28
oneri e stipendi personale da versare	€	23.814,19
contributi Organi Istituzionali da versare	€	5.061,40
fatture da ricevere	€	13.590,69
imposte e ritenute da versare all'Erario	€	25.587,42
ritenuta disaggio emissione CTZ	€	1.722,25
		<hr/>
saldo al 31/12/2013	€	266.955,88

- debiti esigibili dall'esercizio 2015 (€ 6.136.846,67)

L'importo si riferisce:

- per € 5.999.744,28 al debito residuo relativo al mutuo ipotecario ventennale stipulato, nel giugno 2011 con Carife SpA: l'operazione di finanziamento pianifica il rimborso in n. 40 rate semestrali posticipate (le prime quattro costituite da soli interessi di preammortamento). Il rimborso della quote di capitale decorrerà dalla rata del 30 novembre 2014;

- per € 137.102,39 all'ammontare del debito relativo alla restituzione al Ministero dell'Economia e delle Finanze dell'importo forfetario determinato ex art. 36, commi da 3-quater a 3-octies del D.L. 179/2012 convertito con modificazioni dalla Legge n. 221/2012, a fronte del maggior onere per l'eventuale rimborso dei cosiddetti extra-dividendi percepiti dalla Fondazione negli esercizi della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. dal 2004 al 2008 (per la trattazione si rimanda alla voce 3.b) dello Stato Passivo Patrimoniale "Fondo rischi generali".

Voce 8 – Ratei passivi (€ 16.442)

L'importo (€ 16.441,76) risulta così composto:

- € 8.750,00 ratei interessi di preammortamento maturati sul mutuo ipotecario di cui alla voce precedente (si dà atto in proposito che dette quote permangono contabilizzate nella voce patrimoniale in virtù della dilazione di pagamento concessa ai residenti nelle zone colpite dal sisma del maggio 2012 - Legge 7 agosto 2012 n. 134);

- € 4.500,00 inerenti le ritenute fiscali aventi competenza 2013 sulle operazioni di deposito bancario (*time deposit*)

- € 3.174,36 per ratei ritenute su interessi relativi ad operazioni di deposito bancario (*time deposit*), su interessi e scarto negoziazione relativi a titoli non immobilizzati (Buoni Ordinari del Tesoro e Certificati del Tesoro Zero-Coupon)

- € 17,40 altre partite passive da liquidare (bolli su estratto conto periodico, quote forniture di servizi).

PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Voce 2 – Dividendi e proventi assimilati (€ 167.580)

2.b) – da altre immobilizzazioni finanziarie (€ 167.580,00)

La voce include i dividendi incassati relativi alla partecipazione Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. in ragione di € 3,42 per ciascuna delle 49.000 azioni detenute.

Voce 3 – Interessi e proventi assimilati (€ 97.243)

3.b) - da strumenti finanziari non immobilizzati (€ 11.021,71)

La voce esprime l'ammontare degli interessi attivi maturati nell'esercizio 2013 sugli strumenti finanziari non immobilizzati (Buoni Ordinari del Tesoro e Certificati del Tesoro Zero-Coupon).

3.c) - da crediti e disponibilità liquide (€ 86.220,96)

La voce esprime il rendimento della liquidità mantenuta nel conto corrente bancario (€ 3.149,46) oltre al risultato degli investimenti effettuati in operazioni di deposito bancario tipo *time deposit* (€ 83.071,50).

Voce 5 – Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati (€ 1.079)

La voce (€ 1.079,21) indica l'ammontare maturato nell'esercizio relativamente agli scarti positivi e negativi correlati ai Buoni Ordinari del Tesoro in portafoglio al 31/12/2013.

Voce 6 – Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie (€ 109.502.865)

La voce (€ 109.502.864,85) indica l'ammontare della svalutazione operata nell'esercizio alla partecipazione nella Cassa di Risparmio di Ferrara SpA, a seguito della adozione di un diverso metodo di valutazione della stessa.

Le ragioni di tale determinazione, vengono esposte in dettaglio alla voce 2.b) "immobilizzazioni finanziarie – altre partecipazioni – partecipazione di controllo CARIFE SpA".

Voce 9 – Altri proventi (€ 57.905)

La voce (€ 57.905,37) esprime il risultato dell'attuazione di sinergie con la Cassa di Risparmio di Ferrara SpA e con le Fondazioni Minori collegate al nostro Ente, esito del miglior impiego ed ottimizzazione delle competenze professionali presenti nella Fondazione Carife.

Voce 10 – Oneri (€ 627.127)

10.a) - compensi e rimborsi spese ad Organi Statutari (€ 125.841,29)

Come previsto dal punto 11.1.r. dell' "Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica" del 19 aprile 2001, si dettaglia l'ammontare dei

compensi corrisposti ai componenti degli Organi Statutari, fissati in applicazione della delibera assunta in data 09/11/2006 dall'Organo di Indirizzo e successivamente dallo stesso ridotti in data 15/12/2011, all'atto dell'approvazione del Documento Programmatico e Previsionale per l'esercizio in analisi. In particolare, i compensi fissi del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale sono stati abbattuti dell'80% ed è stata disposta la diminuzione ad € 100,00 del gettone di presenza. L'Organo di Indirizzo ha anche disposto la riduzione del gettone di presenza per i propri componenti fissandolo ad € 100,00.

- compensi e rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	€	91.194,97
- compensi Collegio dei Revisori	€	26.585,96
- compensi componenti Organo di Indirizzo	€	8.060,36
		<hr/>
	€	125.841,29

Lo scostamento rispetto al Documento Programmatico Previsionale, inferiore al 10% del totale della voce, è stato determinato dall'effettivo svolgimento di un numero superiore di riunioni degli Organi statutari rispetto a quanto preventivato, in ragione della opportunità di approfondire tempestivamente gli eventi straordinari che nel 2013 hanno interessato la banca partecipata.

10.b) - oneri per il personale (€ 190.083,19)

La voce esprime l'ammontare degli stipendi, dei contributi sociali, degli accantonamenti al fondo trattamento di fine rapporto ed ai fondi di previdenza complementare, relativi ai dipendenti della Fondazione.

Con riferimento ai contratti di lavoro del personale ed all'attivazione dal settembre 2013 della procedura di Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria, si richiama quanto esposto al punto g) della "Relazione sulla gestione finanziaria" ed al commento della voce 9) di Conto Economico "Altri proventi".

In particolare si ricorda che nell'esercizio si è verificata la prosecuzione del rapporto con il Segretario Generale con un contratto di lavoro diretto, in luogo del precedente contratto di service, con registrazione dei relativi oneri alla presente voce, anziché alla voce 10 i) "altri oneri".

10.c) - per consulenti e collaboratori esterni (€ 8.627,18)

La voce indica oneri sostenuti per consulenze e collaborazioni professionali rese necessarie nel corso dell'esercizio.

10.e) - interessi passivi ed altri oneri finanziari (€ 111.450,42)

La voce risulta composta come segue:

- quota interessi di preammortamento relativi al mutuo stipulato con Carife SpA (€ 108.835,42);
- quota commissioni passive di competenza 2013 mutuo Carife SpA (€ 50,75);
- commissioni bancarie competenza 2013 conto corrente 36662 Carife SpA (€ 2.564,25).

10.g) - ammortamenti (€ 9.047,61)

Si rimanda a quanto già esposto alla voce 1) "immobilizzazioni materiali ed immateriali" della sezione attivo dello Stato Patrimoniale.

10.i) - altri oneri (€ 182.078,44)

Si espone di seguito il dettaglio della voce:

spese di rappresentanza	5.393,55
spese pulizia locali e materiale igienico-sanitario	11.462,52
spese tipografiche, fotocopie, cancelleria etc...	5.017,20
premi assicurativi	35.791,73
quote associative (ACRI, Ass.ne Fed.va Casse e Monti E.R.)	36.387,16
spese postali	4.243,21
spese telefoniche	5.551,97
spese energetiche	28.695,30
- di cui per riscaldamento € 20.035,27	
- di cui per energia elettrica € 8.606,62	
- di cui per acqua € 53,41	
contratto di service	23.850,96
spese per manutenzioni varie	21.044,80
spese per vigilanza e guardiana	2.122,25
spese per comunicazione attività istituzionale	848,48
spese e disposizioni varie	114,80
materiale di consumo	227,21
giornali, pubblicazioni, abbonamenti	1.325,60
arrotondamenti	1,70
	182.078,44

Voce 11 – Proventi straordinari (€ 1.629)

La voce (€ 1.628,90) risulta composta per € 1.401,92 relativamente ad una nota di credito pervenuta per minori consumi acqua relativi all'esercizio 2012 e per € 226,98 inerenti un regolarizzo fondo imposte aventi competenza 2012.

Voce 12 – Oneri straordinari (€ 1.822)

La voce si riferisce a fatture da fornitori sostenute nell'esercizio 2013 ma di competenza dell'esercizio 2012 (€ 932,96) e a sopravvenienze relative a costi del personale di competenza 2012 (€ 889,32).

Voce 13 – Imposte (€ 50.600)

La voce risulta così composta:

- imposte comunali	€	17.912,55
- IRAP	€	7.515,00
- ritenute su interessi ed altre imposte	€	25.172,80
		<hr/>
	€	50.600,35

Voce 15 – Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (€ 39.600)

Nell'esercizio sono state assunte delibere per attività istituzionale così suddivise:

voce15.a) – erogazioni deliberate nei settori rilevanti € 18.000;

	TOTALE DELIBERATO 2013
ARTE, ATTIVITA' E BENI CULTURALI	17.000,00
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	1.000,00
totale settori "rilevanti"	18.000,00

voce15.b) – erogazioni deliberate negli altri settori statutari € 21.600,00

	TOTALE DELIBERATO 2013
CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE	21.600,00
totale "altri settori ammessi"	21.600,00

Voce 21 – Utilizzo fondo stabilizzazione erogazioni (€ 39.600)

La somma di cui alla voce 15) di Conto Economico “Erogazioni deliberate in corso di esercizio” (€ 39.600,00) viene resa disponibile attraverso l'utilizzo dei fondi accantonati alla sezione passivo di Stato Patrimoniale voce 2.A.a) “Fondi per l'attività futura - Fondo di stabilizzazione delle erogazioni”.

Rispetto al Documento Programmatico Previsionale, il minor utilizzo è dovuto alla opportunità di proseguire nella politica di rigore già in precedenza adottata, come ampiamente motivato nel Bilancio di Missione, lettera b) “obiettivi sociali perseguiti”

Voce 22 – Disavanzo di esercizio (€ 109.859.136)

Il disavanzo di esercizio (€ 109.859.135,85) viene rilevato alla presente voce ed imputato alla sezione passivo di Stato Patrimoniale alla voce 1.g) “Patrimonio netto – avanzo (disavanzo) residuo”.

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA
Dott. Piero Puglioli

ALLEGATI AL

BILANCIO

ESERCIZIO 2013

Stato Patrimoniale - attivo		2013	2012
1	Immobilizzazioni materiali e immateriali	13.654.567	13.663.614
a)	beni immobili	4.629.461	4.629.461
	- beni immobili strumentali	1.263.491	
	- di cui beni immobili d'arte	3.365.970	
b)	beni mobili d'arte	9.015.357	9.015.357
c)	beni mobili strumentali (<i>materiali</i>)	9.749	14.908
d)	altri beni (<i>immateriali</i>)	-	3.888
2	Immobilizzazioni finanziarie	90.485.437	199.988.302
a)	partecipazioni in società strumentali di cui partecipazioni di controllo		
b)	altre partecipazioni	90.485.437	199.988.302
	di cui partecipazione di controllo CARIFE SpA	89.485.437	
	di cui partecipazione CDDPP SpA	1.000.000	
c)	titoli di debito	-	
d)	altri titoli	-	
3	Strumenti finanziari non immobilizzati	2.695.770	-
a)	strumenti finanziari in gestione patrim. individuale		
b)	strumenti finanziari quotati di cui titoli di debito titoli di capitale parti di OICR		
c)	strumenti finanziari non quotati	2.695.770	
	di cui titoli di debito	2.695.770	
	titoli di capitale		
	parti di OICR		
	polizza di capitalizzazione		
4	Crediti	17.860	42.302
a)	crediti erariali	6.582	42.302
b)	altri crediti	11.278	-
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	11.278	
5	Disponibilità liquide	1.396.359	5.244.647
a)	da conto corrente bancario e cassa contante	216.359	244.647
b)	da conto time deposit	1.180.000	5.000.000
6	Altre attività	-	-
	di cui attività in imprese strum.li dirett. esercitate		
7	Ratei e risconti attivi	71.159	84.722
TOTALE ATTIVO		108.321.152	219.023.587

Stato Patrimoniale - passivo		2013	2012
1 Patrimonio netto		72.508.074	182.367.210
a) fondo di dotazione	121.384.780		121.384.780
b) riserva da donazioni	32.600		32.600
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	15.037.159		15.037.159
d) riserva obbligatoria	24.452.283		24.452.283
e) riserva per l'integrità patrimonio	20.773.473		20.773.473
f) avanzi (disavanzi) portati a nuovo	686.915		369.875
g) avanzo (disavanzo) residuo	-109.859.136		317.040
2 Fondi per attività di Istituto		26.989.213	26.879.282
2.A Fondi per attività futura	13.242.717		13.132.786
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	2.530.217		
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	8.181.756		
c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	2.087.631		
d) altri fondi	443.113		
2.B Fondi per beni e diritti acquisiti nei settori rilevanti	13.746.496		13.746.496
a) fondo beni mobili d'arte	8.982.757		
b) fondo beni immobili d'arte	3.365.970		
c) fondo manutenzione beni d'arte	1.397.769		
3 Fondi per rischi e oneri		977.552	1.364.811
a) fondo crediti erariali - contestati	-		-
b) fondo rischi generali	79.229		464.811
c) fondo rischi per erogazioni specifiche norme di legge	-		-
d) fondo acquisto e manutenzione beni strumentali	898.323		900.000
e) fondo accantonamento oneri di gestione	-		-
4 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		74.087	66.876
5 Erogazioni deliberate (fondi)		1.326.078	1.973.310
a) nei settori rilevanti	1.172.078		1.787.157
b) negli altri settori statutari	154.000		186.153
6 Fondo per il volontariato		25.902	105.876
7 Debiti		6.403.804	6.099.187
di cui:			
a) esigibili entro l'esercizio successivo	266.956		99.187
b) esigibili dall'esercizio 2015	6.136.848		6.000.000
8 Ratei e risconti passivi		16.442	167.035
TOTALE PASSIVO		108.321.152	219.023.587

Conto Economico Scalare	2013	2012
1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	-	
2 Dividendi e proventi assimilati	167.580	106.000
a) da società strumentali	-	-
b) da altre immobilizzazioni finanziarie	167.580	106.000
c) da strumenti finanziari non immobilizzati	-	-
3 Interessi e proventi assimilati	97.243	84.836
a) da immobilizzazioni finanziarie	-	-
b) da strumenti finanziari non immobilizzati	11.022	-
c) da crediti e disponibilità liquide	86.221	84.836
4 Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati	-	-
5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	-1.079	-
6 Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	-109.502.865	-
7 Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie	-	-
8 Risultato d'esercizio delle imprese strumentali direttamente esercitate	-	-
9 Altri proventi	57.905	68.687
di cui contributi in conto esercizio		
10 Oneri	-627.127	-910.043
a) compensi e rimborsi spese Organi Statutari	-125.841	-115.192
b) per il personale	-190.083	-160.339
c) per consulenti e collaboratori esterni	-8.627	-34.774
d) per servizi di gestione del patrimonio	-	-
e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-111.450	-147.530
f) commissioni di negoziazione	-	-
g) ammortamenti	-9.048	-67.849
h) accantonamenti per oneri di gestione	-	-200.000
i) altri oneri	-182.078	-184.359
11 Proventi straordinari	1.629	1.542.979
12 Oneri straordinari	-1.822	-227
13 Imposte	-50.600	-43.017
AVANZO / DISAVANZO D'ESERCIZIO	-109.859.136	849.215
14 Accantonamento alla riserva obbligatoria	-	-169.843
15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	-39.600	-
a) nei settori rilevanti	-18.000	-
b) negli altri settori statutari	-21.600	-
16 Accantonamento al fondo per il volontariato	-	-22.646
17 Accantonamenti ai fondi per l'attività di Istituto:	-	-339.686
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	-
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-	-339.686
c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-	-
d) al fondo beni immobili d'arte	-	-
e) al fondo manutenzione beni d'arte	-	-
18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	-	-
19 Accantonamento fondo rischi erogazioni specifiche norme di legge	-	-
20 Accantonamento fondo acquisto e manutenzione beni strumentali	-	-
21 Utilizzo fondo stabilizzazione erogazioni	39.600	-
22 Avanzo (disavanzo) residuo esercizio 2013	-109.859.136	317.040

RELAZIONE

DEL COLLEGIO DEI

SINDACI REVISORI

ESERCIZIO 2013

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI REVISORI SUL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2013

A) RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO LEGALE DEI CONTI

Signori Soci, Signori Componenti dell'Organo d'Indirizzo,

il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio consuntivo per l'esercizio 1° gennaio - 31 dicembre 2013. Il bilancio si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa, il tutto corredato da un' ampia Relazione sulla gestione, formata dal bilancio di missione e dalla relazione economico-finanziaria.

In conformità ai simili documenti del passato, anche per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, preso atto della mancata emanazione del regolamento previsto dall'art. 9, comma 5 del D.Lgs. n. 153/1999, il bilancio è stato redatto sulla base dell'atto di indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 e successive determinazioni.

Il bilancio riguardante l'esercizio 2013 presenta un disavanzo di euro 109.859.136 e si compone dei seguenti dati di sintesi espressi in unità di euro, confrontati con quelli dell'anno precedente:

Stato Patrimoniale – Attivo

Voce	Esercizio 2013	Esercizio 2012
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	13.654.567	13.663.614
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	90.485.437	199.988.302
STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI	2.695.770	-
CREDITI	17.860	42.302
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	1.396.359	5.244.647
RATEI E RISCONTI	71.159	84.722
TOTALE ATTIVO	108.321.152	219.023.587

Stato Patrimoniale – Passivo

Voce	Esercizio 2013	Esercizio 2012
PATRIMONIO NETTO	72.508.074	182.367.210
FONDI PER ATTIVITA' DI ISTITUTO	26.989.213	26.879.282
FONDI PER RISCHI E ONERI	977.552	1.364.811
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	74.087	66.876
EROGAZIONI DELIBERATE	1.326.078	1.973.310
FONDO PER IL VOLONTARIATO	25.902	105.876
DEBITI	6.403.804	6.099.187
RATEI E RISCONTI	16.442	167.035
TOTALE PASSIVO	108.321.152	219.023.587

Conto Economico

Voce	Esercizio 2013	Esercizio 2012
DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI	167.580	106.000
INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI	97.243	84.836
RISULTATO NEGOZIAZIONE STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZ.	-1.079	-
SVALUTAZIONE NETTA DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIERIE	-109.502.865	-
ALTRI PROVENTI	57.905	68.687
ONERI	-627.127	-910.043
PROVENTI STRAORDINARI	1.629	1.542.979
ONERI STRAODINARI	-1.822	-227
IMPOSTE	-50.600	-43.017
AVANZO / DISAVANZO (-) D'ESERCIZIO	-109.859.136	849.215
ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA OBBLIGATORIA	-	-169.843
EROGAZIONI DELIBERATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO	-39.600	-
ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL VOLONTARIATO	-	-22.646
ACCANTONAMENTO AI FONDI PER L'ATTIVITA' DI ISTITUTO	-	-339.686
UTILIZZO FONDO STABILIZZAZIONE EROGAZIONI	39.600	-
AVANZO (+) DISAVANZO (-) DELL'ESERCIZIO	-109.859.136	317.040

Il Collegio dà atto che l'organo amministrativo ha esaurientemente dettagliato i cespiti patrimoniali nella loro consistenza iniziale e finale, gli esiti reddituali ottenuti e le erogazioni deliberate, e che la nota integrativa fornisce tutte le informazioni previste dalla normativa e quelle ritenute necessarie per una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Come è noto, nel mese di maggio dell'anno 2013 la Cassa di Risparmio di Ferrara è stata oggetto di "commissariamento" da parte della Banca d'Italia.

Il commissariamento ha indubbiamente creato un depauperamento del valore della partecipazione, pertanto il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di rivedere il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione nella Cassa di Risparmio di Ferrara stessa, abbandonando il valore medio di carico, che non appariva più adeguato a rappresentare correttamente il valore della partecipazione, e, reputando che si fosse in presenza di una perdita di valore a carattere durevole, in ossequio a quanto previsto dall'Atto di indirizzo dell'Autorità di Vigilanza del 19 aprile 2001, del codice civile e del Principio Contabile OIC n. 20, ha ritenuto di iscrivere in bilancio la partecipazione al valore medio di scambio del mese di dicembre 2013, pari ad euro 3,87744 per azione, il che ha determinato una svalutazione pari ad euro 109.502.864,82.

Nell'esercizio 2013 la Fondazione ha effettuato delibere per erogazioni pari ad euro 39.600, ha effettivamente erogato euro 535.262,78 ed accertato mancate realizzazioni di erogazioni deliberate (reincameri) per euro 151.569,59; di conseguenza l'impegno per erogazioni già deliberate si è ridotto ad euro 1.326.078.

Nella nota integrativa sono stati riportati i prospetti che consentono di avere conoscenza dello sviluppo delle erogazioni deliberate e dei reincameri operati in applicazione dell'apposito regolamento.

Il Collegio dei Sindaci Revisori, nell'attestare che i dati di bilancio sono tratti dalle scritture contabili predisposte dalla Fondazione, sulla base della documentazione negoziale e dei deliberati consiliari, dà atto che:

- le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al loro costo storico di origine e di successivo accrescimento, ridotto, per quelli strumentali, delle quote di ammortamento. Gli investimenti nei beni mobili ed immobili d'arte sono presenti, invece, con l'integrale ed originario loro valore, sia nell'attivo che nel passivo;
- le immobilizzazioni finanziarie comprendono:
 - la partecipazione di controllo nella Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A. è indicata in € 89.485.437,00. La consistenza attuale delle azioni della controllata nella disponibilità della Fondazione è di 23.078.484, su un totale di azioni emesse di 42.095.711. I due dati esplicitano una consistenza relativa del 54,82% sul totale delle

azioni in circolazione;

- la partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., acquisita nel 2003, è iscritta al valore di acquisizione di € 1.000.000,00 per nr. 49.000 azioni ordinarie, per conversione ex legge nr. 221/2012, in data 01/04/2013, delle 100.000 azioni privilegiate inizialmente sottoscritte;
- gli strumenti finanziari non quotati sono iscritti al valore di acquisto;
- i crediti sono iscritti al loro valore di libro, stante la loro esigibilità. Parimenti, i debiti (tra i quali il finanziamento ipotecario per originari € 6.000.000,00 negoziato nel 2011) sono iscritti al loro valore contabile;
- le disponibilità liquide sono evidenziate per l'ammontare presente alla chiusura dell'esercizio sui conti accesi presso la Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A.;
- i ratei ed i risconti, attivi e passivi, sono iscritti nel rispetto del principio della competenza economica;
- il patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione, dalla riserva da donazioni, dalle riserve da rivalutazioni e plusvalenze, dalla riserva obbligatoria, dalla riserva per l'integrità del patrimonio, dagli avanzi portati a nuovo e dal disavanzo di esercizio;
- i fondi per l'attività di Istituto sono contabilizzati e suddivisi tra quelli per l'attività futura e quelli per beni e diritti acquisiti nei settori rilevanti, dettagliati per natura e funzione nella nota integrativa ;
- i fondi per rischi ed oneri evidenziano gli accantonamenti prudenziali effettuati negli esercizi precedenti per rischi generali e per manutenzione immobili;
- il fondo per il trattamento di fine rapporto quantifica la passività maturata alla chiusura dell'esercizio per i rapporti di lavoro in essere;
- le erogazioni deliberate rappresentano gli importi impegnati per erogazioni da eseguire;
- il fondo per il volontariato è costituito dagli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti a favore del Fondo Speciale per il Volontariato operante su base regionale.

Nel Conto Economico sono, fra l'altro, distintamente indicati i proventi ordinari e straordinari ed esaurientemente dettagliati gli oneri relativi alla gestione, che ammontano ad euro 627.127 è inoltre evidenziata la svalutazione operata al valore della partecipazione nella Cassa di Risparmio di Ferrara pari ad euro 109.502.864,82.

A giudizio del Collegio, il bilancio è, nel suo complesso, conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, in quanto, con chiarezza, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

B) ATTIVITÀ SVOLTA NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Signori Soci, Signori Componenti dell'Organo d'Indirizzo, nel corso dell'esercizio il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e l'adeguatezza della struttura organizzativa, riscontrando un miglioramento del sistema amministrativo e contabile, anche grazie al supporto del nuovo programma, nonché la sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio ha partecipato a tutte le Assemblee ed a tutte le riunioni dell'Organo di indirizzo e del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che ne disciplinano il funzionamento.

Sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche, nel corso delle quali non è stata rilevata alcuna irregolarità in merito all'adempimento degli obblighi civili, contabili e fiscali.

Il Collegio dei Sindaci Revisori esprime, a conclusione, parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo per l'esercizio 2013 così come proposto dal Consiglio di Amministrazione.

IL COLLEGIO DEI SINDACI REVISORI

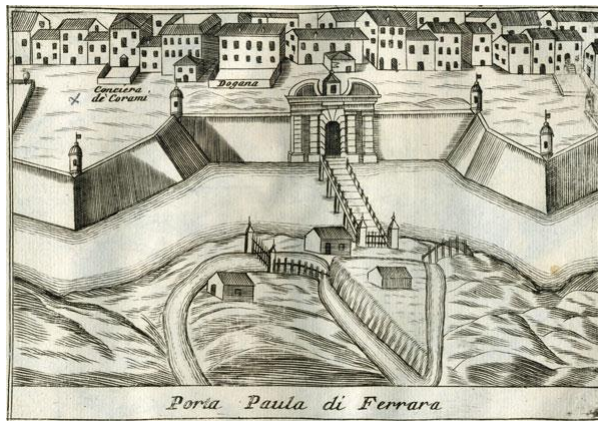
Il Presidente

(dott. Tullio Chiesa)

I Sindaci

(dott. Stefano Raddi)

(prof. Salvatore Madonna)



 **Fondazione Carife**
Cassa di Risparmio di Ferrara

Sede Legale, Presidenza e Segreteria Generale
via Cairoli 13 - 44121 Ferrara
Tel. 0532 205091 - 205171 Telefax 0532 210362
e-mail: info@fondazionecarife.it
www.fondazionecarife.it
Istituita con D. M. Ministero del Tesoro n. 436171
in data 13/12/1991

In copertina:
Vincenzo Maria Coronelli (Venezia, 1650 – 1718)
Ducato di Ferrara, descritto e delineato dal P. cosmografo Coronelli
1714, Ferrara, Collezione Fondazione Carife